SCI CLUB
DRUSCIÉ
CORTINA

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

2021 | 2022

SCI CLUB DRUSCIÈ
CORTINA

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ
2021 | 2022

INDICE

Lettera del Presidente 8
Nota metodologica 12

L'IDENTITÀ DELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

Chi siamo 17
In cosa crediamo 20
Il contesto di riferimento 27
L'orientamento strategico 28
La Lean Sport Service come leva per la creazione di valore 30
Le attività dello Sci Club Druscié 35

IL VALORE AGGIUNTO GLOBALE

Cosa è il Valore Aggiunto Globale 49
La determinazione del Valore Aggiunto Globale 50
La distribuzione del valore aggiunto agli stakeholder 52

LE RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER

Il coinvolgimento degli interlocutori 58
I soci 60
Il personale 64
Le Federazioni Sportive Nazionali 69
Gli sponsor 70
I fornitori 71
Le istituzioni pubbliche 72
I partner 74
I media 75
La collettività 77
L'ambiente naturale 79

Lettera del Presidente 8

Nota metodologica 12

PRESIDENTE SCI CLUB DRUSCIÉ

FLAVIO ALBERTI

Per la stagione 2021/2022, lo Sci Club Druscié redige il suo secondo Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti sul piano sportivo, sociale, economico e ambientale.
Questo documento rappresenta un importante momento di condivisione dello spirito e della responsabilità che ci guida nel promuovere lo sport nel territorio, nel valorizzare i nostri talenti sportivi e nell'offrire un servizio innovativo ai nostri soci e a tutti i nostri appassionati. Anche nel contesto di grave incertezza generato dalla pandemia, lo Sci Club si è confermato resiliente e pronto ad affrontare nuove sfide, sul piano sportivo ma anche sul piano strategico e organizzativo.
Questa seconda edizione del Bilancio di Sostenibilità si sviluppa in linea con una solida company culture grazie alla quale i processi di trasformazione e adattamento consentono di superare le sfide e raggiungere grandi successi. Questo è possibile perché il nostro Club è fatto di persone che aderiscono a valori comuni e seguono regole e comportamenti alla base di una cultura aziendale condivisa. Tutti coloro che operano nel Club sono guidati da una chiara missione che indirizza ogni giorno le scelte istituzionali, dove una grande passione per gli sport invernali si traduce in un percorso agonistico che aspira a coniugare divertimento, integrazione sociale, senso di appartenenza e amore per la natura.

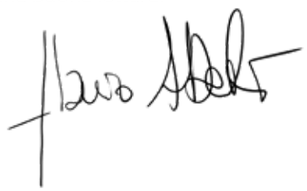
Il Bilancio di Sostenibilità 2021-2022 illustra come l'anno trascorso sia stato un anno di grande lavoro e importanti risultati. Il percorso sportivo ha previso la definizione di una serie di obiettivi di gruppo e individuali al fine di replicare i risultati agonistici della passata stagione, essere tra le prime tre società civili in Italia e far sì che almeno un atleta entrasse a far parte della squadra nazionale italiana. La stagione 2021-2022 è stata entusiasmante e ha visto protagonista il nostro René De Silvestro con il titolo di campione del mondo e due medaglie alle Paralimpiadi.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale, è proseguito il processo di digitalizzazione del Club attraverso l'implementazione di un Avatar che, grazie all'intelligenza artificiale, contribuisce alla riduzione delle attività a non valore aggiunto. Altro aspetto interessante è legato a una più intensa attività di standardizzazione dei processi sia per quanto riguarda il lato tecnico degli allenatori sia quello della segreteria con il fine di rafforzare e migliorare il modello dello Sci Club Druscié.
Non da ultimo, un passo avanti fondamentale nel 2022 è legato al processo di riconoscimento della società giuridica del club.

Il nostro Bilancio di Sostenibilità è però molto di più di un elenco di numeri e risultati. E' il racconto di una squadra che ha voglia di crescere verso un futuro migliore per tutti e che vuole continuare a essere parte attiva in questo processo di creazione di valore per ciascun stakeholder. Vogliamo essere parte di un cambiamento che vede il settore dello sport in prima linea e che consideri la sostenibilità quale elemento fondamentale per rafforzare la competitività e per rispondere alle aspettative delle comunità di riferimento e delle generazioni future.

E se valori come crescita, socializzazione e formazione sono gli elementi costitutivi del nostro DNA, l'impegno per un futuro sostenibile è ciò che più descrive la visione del nostro lavoro.
Questo percorso si esprime tramite lo sviluppo e valorizzazione delle competenze di tutte le persone cha a vario titolo fanno parte del nostro mondo e che rappresentano i veri asset su cui impostare il progresso dello Sci Club, del territorio e della comunità in cui l'associazione opera.

Auguro a tutti una buona lettura.



SCI CLUB
DRUSCIÉ
CORTINA
CORTINA
DRUSCIÉ
SCI CLUB

NOTA METODOLOGICA

La stesura del Bilancio di Sostenibilità dello Sci Club Druscié per l'anno 2021-2022 si è ispirata alle linee guida riconosciute a livello nazionale dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS).

Il Bilancio di Sostenibilità dello Sci Club Druscié si compone di tre sezioni distinte ma strettamente interdipendenti: identità dell'associazione, dimensione economica, le relazioni con gli interlocutori sociali (e ambiente naturale).

L'IDENTITÀ DELL'ASSOCIAZIONE | **LA DIMENSIONE ECONOMICA** | **LE RELAZIONI CON GLI INTERLOCUTORI SOCIALI (E AMBIENTE NATURALE)**

L'IDENTITÀ DELL'ASSOCIAZIONE

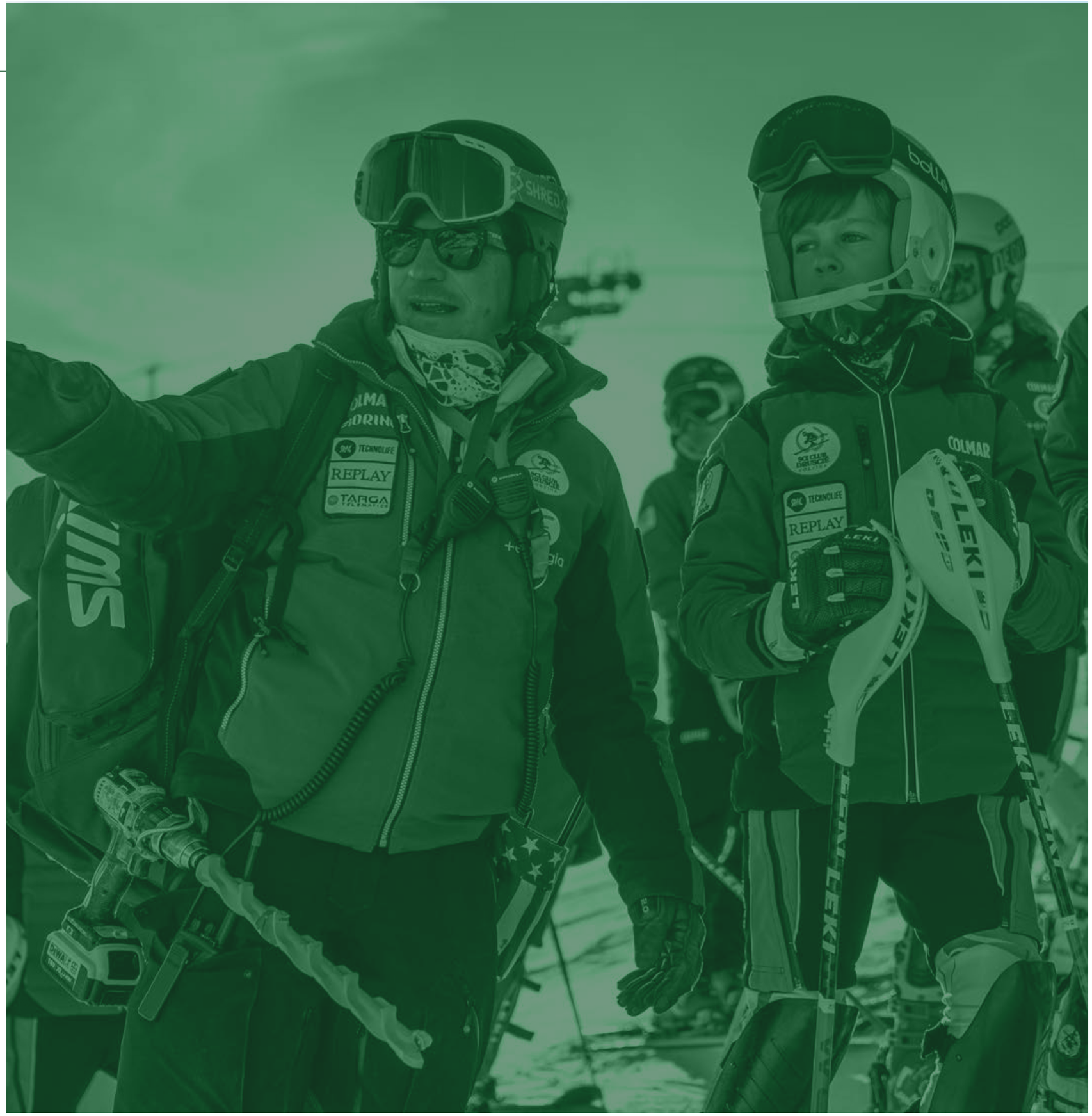
La prima sezione, riguardante l'identità dell'associazione, ha come obiettivo l'individuazione dell'orientamento strategico adottato in linea con la missione, la visione e i valori. Le informazioni contenute in questa prima parte consentono di comprendere la coerenza esistente tra interessi istituzionali, obiettivi perseguiti e comportamenti adottati.

LA DIMENSIONE ECONOMICA

Nella seconda sezione, quella relativa alla dimensione economica, vengono proposti due prospetti. Il primo rappresenta l'aggregato di natura contabile che evidenzia come si è generato valore economico nell'esercizio (determinazione del valore aggiunto). Il secondo indica come la ricchezza prodotta dall'associazione venga distribuita tra gli interlocutori sociali (distribuzione del valore aggiunto). I due prospetti rappresentano il principale raccordo con il bilancio economico- finanziario, rendendo evidente l'effetto economico che l'attività dell'organizzazione ha prodotto sulle diverse categorie stakeholder.

LE RELAZIONI CON GLI INTERLOCUTORI SOCIALI (E AMBIENTE NATURALE)

Nella terza sezione viene prospettata la "mappatura" degli interlocutori sociali e si fornisce un resoconto delle attività svolte dallo Sci Club Druscié nei loro confronti. Sono, inoltre, rendicontate una serie ordinata di informazioni che, aggiunte a quelle contenute nelle prime due sezioni del documento, consentono di formare un giudizio complessivo sull'efficacia dell'operato dello Sci Club Druscié e, in particolare, sul suo impatto sociale ed ambientale.



L'IDENTITÀ DELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

Chi siamo 17
In cosa crediamo 20
Il contesto di riferimento 27
L'orientamento strategico 28
La Lean Sport Service come leva per la creazione di valore 30
Le attività dello Sci Club Druscié 35

CHI SIAMO

Lo Sci Club Druscié di Cortina d'Ampezzo rappresenta uno dei più autorevoli sodalizi italiani delle discipline sportive invernali, capace di mettere insieme la passione per lo sport con una grande professionalità tecnica e manageriale.

Lo Sci Club Druscié è un'associazione sportiva dilettantistica riconosciuta, senza finalità di lucro, regolarmente iscritta al Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche del CONI e affiliata alla FISI (Federazione Italiana Sport Invernali) e alla FISIP (Federazione Italiana Sport Invernali Paralimpici).

Nato nel 1996, il Club porta da sempre avanti i valori legati allo sport quali, la volontà di preservare il divertimento dalla mera competizione, passione per l'attività sportiva all'aria aperta e amore per la conca ampezzana.

1996

- Fondazione Sci Club Druscié
- Iscrizione alla FISI

2003

33 SOCI

- Riorganizzazione manageriale e sportiva

2004

59 SOCI

- Prima vittoria del titolo italiano

2010

153 SOCI

- Prima iscrizione al CONI

2014

190 SOCI

- Apertura sezione snowboard
- Agreement Scuola Sci Cortina Progetto Junior Team e Free Sky

2015

295 SOCI

- Iscrizione alla FISIP

2017

351 SOCI

- 5° sci club italiano classifica Children Cup

2018

418 SOCI

- Partecipazione di un'atleta alle Paralimpiadi di PyeongChang e podio in Coppa del Mondo FISIP
- 3° sci club italiano classifica Children Cup
- Vittoria internazionale atleta categoria ragazzi

2019

429 SOCI

- Avviato il processo di digitalizzazione 4.0 in ambito amministrativo
- Due Ori, un argento e quattro bronzi nelle Finali Nazionali sci alpino
- Argento ai Campionati Italiani di Snowboard
- Un Atleta selezionato e prenderà parte alla Squadra Nazionale Italiana di skicross
- Due Atleti dello sci alpino sono stati ingaggiati dal Gruppo Sportivo delle Fiamme Oro
- Argento in Coppa del Mondo di un atleta paralimpico dello Sci Club Druscié
- Due Argenti e un Bronzo nelle Finali Internazionali Sci Alpino

2020

431 SOCI

- Prima Società Civile nella graduatoria FISI 2020
- Prima Società nella classifica Generale "Coppa Veneto"
- Vittoria in Coppa del Mondo per un Atleta paralimpico
- Quindicesimo posto in Coppa del Mondo per un'atleta dello Snowboard
- Bronzo in Coppa Europa
- Argento alla Opa Cup FIS Children

2021

380 SOCI

- Seconda Società Civile nella graduatoria FISI 2021
- Prima Società nella classifica Generale "Coppa Veneto" Categoria Giovani
- Vittoria nella classifica Gran Prix Italia categoria Giovani per una atleta
- Primi punti storici in Coppa del Mondo nello sci alpino grazie al XXIV posto di un nostro Atleta nel GS di Santa Caterina Val Furva
- Oro alla finale Internazionale Pinocchio Sugli Sci

2022

419 SOCI

- Oro ai Campionati del Mondo a Lillehammer (NOR) per un Atleta Paralimpico
- Medaglie d'argento e di bronzo alle paralimpiadi di Beijing (CN)
- Prima Società nella classifica Generale "Coppa Veneto" categoria Giovani
- Prima Società nella classifica Generale "Net Insurance" categoria Children
- Prima Società nella classifica Generale "Lattebusche" categoria Pulcini
- Prima Società alla finale Nazionale del Trofeo "Pinocchio sugli sci"
- 160 podi totali nelle competizioni Regionali, Nazionali e Internazionali

IN COSA CREDIAMO

Lo Sci Club Druscié opera sulla base di una chiara Visione e Missione, nel costante rispetto di un solido sistema valoriale che da sempre caratterizza il suo agire. Grazie alla responsabilità sociale, il Club pone in essere una serie di attività nella piena consapevolezza che l'insegnamento della pratica sportiva, oltre alla doverosa attenzione allo sviluppo delle capacità coordinative armonicamente con l'evoluzione motoria, ha il compito di trasferire valori fondamentali per maturare in modo sano e nel rispetto del senso civico. La Carta Etica, promossa dal Club a tutti i livelli, esplicita la missione, la visione e i valori.

MISSION

"Lo Sci Club Druscié porta avanti da sempre una visione peculiare dell'attività sportiva, dove una grande passione per gli sport invernali si traduce in un percorso agonistico che aspira a coniugare divertimento, integrazione sociale, senso di appartenenza e amore per la natura. Il nostro obiettivo è quello di promuovere questo sport e di valorizzarlo come uno strumento capace di accrescere il benessere psicofisico di ogni individuo".

VISION

"I nostri atleti, sotto la guida di allenatori/educatori, condividono un progetto sportivo in relazione alle loro specifiche attitudini e abilità. L'obiettivo del nostro sodalizio è quello di creare una grande squadra che permetta la crescita sportiva e caratteriale di ogni singolo componente".

VALORI

Lo Sci Club Druscié ispira la propria gestione al rispetto del quadro valoriale promosso dal Movimento Olimpico Internazionale. Attraverso le potenzialità educative dello sport lo Sci Club Druscié contribuisce ad affermare nei giovani valori importanti quali la lealtà, la perseveranza, l'amicizia e la condivisione.

CRESCITA

Lo sport aiuta a migliorare le abilità fisiche dei ragazzi e dà loro l'opportunità di acquisire stili di vita attivi e positivi che porteranno con loro nella vita adulta.

SOCIALIZZAZIONE

Lo sport è uno strumento immediato di aggregazione ed integrazione che insegna ai ragazzi a vivere in un contesto sociale ispirato ai principi dell'eguaglianza e della tolleranza.

FORMAZIONE

Lo sport è un importante momento di formazione; il giovane atleta è chiamato a misurare le proprie capacità, ad aumentare la consapevolezza di sé ed a trarre insegnamenti positivi dalle esperienze vissute personalmente e con i compagni di squadra.

ASSETTO ISTITUZIONALE E GOVERNANCE

La governance è l'insieme di processi, consuetudini, politiche e regole che influenzano il modo nel quale lo Sci Club è diretto, amministrato e controllato. In altri termini, la governance esprime i processi con cui si prendono le decisioni, le modalità con cui vengono decisi gli obiettivi nonché i mezzi per il raggiungimento e la misurazione dei risultati conseguiti.
Aspetto caratterizzante la governance del Club è l'esistenza, negli organi di vertice, di un profondo senso della propria missione, elemento ritenuto fondamentale a garanzia della qualità della gestione.
La governance dello Sci Club Druscié è composta da organi che operano in continua sinergia tra loro, nel pieno rispetto dei valori etici, della divisione dei compiti e dei ruoli definiti dallo Statuto.

Sono organi della governance:

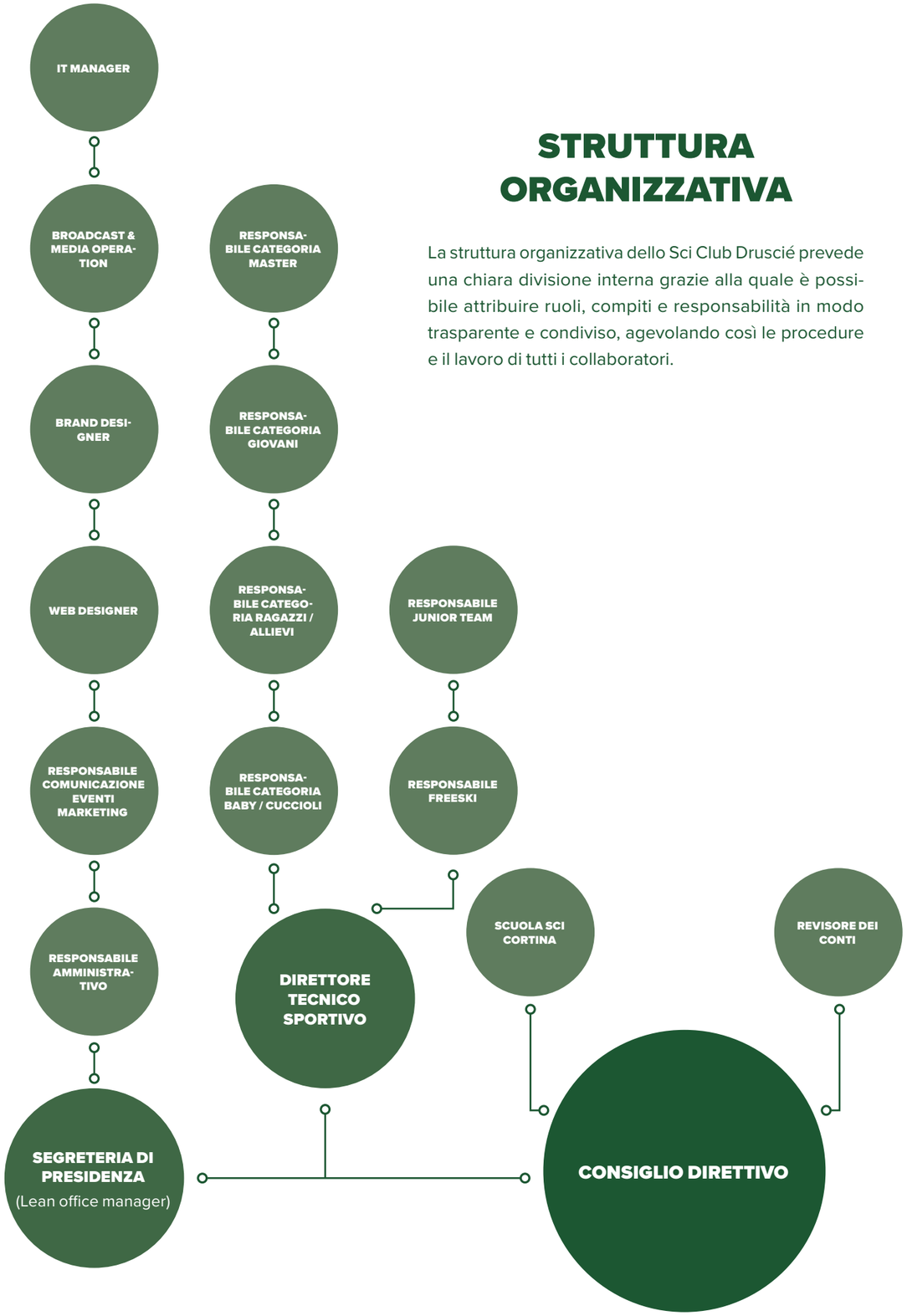
- **L'Assemblea generale dei Soci**
- **Il Presidente**
- **Il Consiglio Direttivo**
- **Il Revisore dei Conti**

L'organo supremo dell'associazione dilettantistica Sci Club Druscié è rappresentato dall'**Assemblea dei Soci** alla quale spetta il compito di eleggere il Presidente e il Consiglio Direttivo, cui sono demandati i poteri di gestione dell'associazione stessa.
L'assemblea dei soci è composta da tutti i tesserati maggiorenni e può essere ordinaria (con cadenza annuale, come da statuto) o straordinaria. Spetta all'Assemblea ordinaria deliberare sugli indirizzi generali dell'associazione, sul bilancio consuntivo annuale e sull'eventuale rinnovo delle cariche, mentre l'assemblea straordinaria si esprime su specifici casi legati, ad esempio, a modifiche statutarie.
Il **Presidente** è il legale rappresentante dell'associazione. Come sancito dallo Statuto, "dirige l'associazione e ne controlla il funzionamento nel rispetto dell'autonomia degli altri organi sociali".
Il **Consiglio Direttivo** (composto dal Presidente stesso, dal vicepresidente, il segretario e tre consiglieri) è l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma dell'associazione, alla valutazione dei risultati conseguiti e alla vigilanza del buon andamento della gestione associativa, in base agli indirizzi generali dell'assemblea e ai fini della realizzazione degli scopi istituzionali. Il Consiglio Direttivo rimane in carica quattro anni e i suoi componenti possono essere rieletti.
Altro organo sociale è il **Revisore dei conti** che vigila sulla gestione economico-finanziaria dell'associazione e sull'osservanza dello Statuto.

> ***"L'associazione è caratterizzata dalla democraticità della struttura, dall'uguaglianza dei diritti di tutti gli associati, dall'elettività delle cariche associative". (Statuto Sci Club Druscié)***

STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La struttura organizzativa dello Sci Club Druscié prevede una chiara divisione interna grazie alla quale è possibile attribuire ruoli, compiti e responsabilità in modo trasparente e condiviso, agevolando così le procedure e il lavoro di tutti i collaboratori.



STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Il Consiglio Direttivo coordina l'associazione.
La Segreteria di Presidenza è anche la Lean Office Manager. Opera sotto la direzione del Presidente, l'ufficio di segreteria composto da una figura incaricata alla gestione amministrativa e contabile; da una figura che si occupa della comunicazione interna ed esterna al Club, dei rapporti con le istituzioni, dell'organizzazione degli eventi, del marketing e dell'attività sui canali social dell'associazione; dal Web designer; dal Brand Designer che cura tutti gli aspetti grafici in funzione della valorizzazione della brand position; da una figura incaricata di seguire la parte Broadcast & Media Operation.

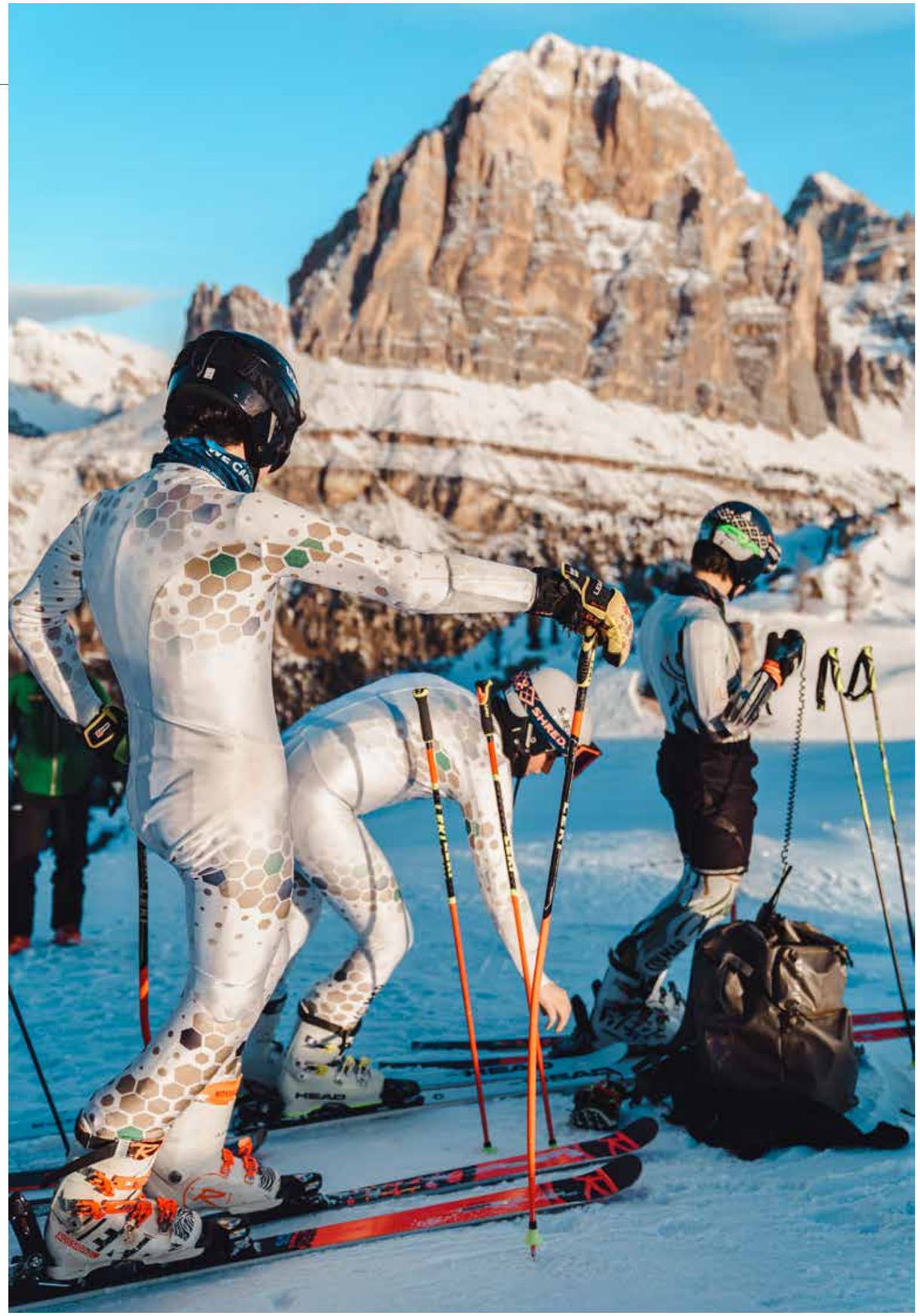
La gestione del settore agonistico è affidata al Direttore Tecnico Sportivo che ricopre anche il ruolo di Direttore Tecnico (D.T.); tale figura allinea gli obbiettivi tecnici, organizzativi e didattici di tutti gli allenatori con il fine di uniformare il metodo di lavoro e di consentire ai ragazzi di crescere costantemente con lo stesso modello di riferimento.

La Direzione Tecnica è l'organismo sociale che presidia agonismo e didattica in accordo con la metodologia e i valori dello Sci Club Druscié.

Al Direttore Tecnico Sportivo spetta inoltre la scelta dei nuovi allenatori e dei loro ingaggi.
Fanno riferimento al Direttore Tecnico gli allenatori responsabili delle rispettive categorie. Queste ultime sono divise in bienni per anno di nascita (Baby, Cuccioli, Ragazzi, Allievi, Aspiranti) e tre anni per i Giovani (prima di diventare Senior) e infine Master.

I Responsabili di Categoria gestiscono i programmi organizzativi e strategici in condivisione con il Direttore Tecnico. Inoltre, verificano che i membri del loro gruppo (allenatori) seguano le linee guida e gestiscano direttamente gli incontri che a scadenza semestrale sono previsti con i genitori dei giovani atleti.

Anche gli allenatori responsabili dei settori Junior Team (attività non agonistica fino agli 8 anni di età) e Free Ski (attività non agonistica a partire dai 9 anni di età) fanno riferimento al Direttore Tecnico. Essi svolgono gli stessi compiti dei responsabili di categoria della scuderia agonistica Sci Club Druscié.
I responsabili dei settori Junior Team e Free Ski gestiscono e organizzano il loro gruppo di allenatori. Sono questi anche maestri della Scuola Sci Cortina (il progetto Junior Team e Free Ski è, infatti, in condivisione tra lo Sci Club Druscié e la Scuola Sci Cortina).



IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

Il contesto territoriale in cui lo Sci Club opera si caratterizza per una forte dinamicità grazie alla presenza di una molteplicità di attori, istituzionali e non, che danno vita e partecipano allo sviluppo dell'attività sportiva per tutti.
Lo Sci Club Druscié ha la sua sede a Cortina, in uno splendido contesto montano tradizionale delle Alpi italiane. Cortina, definita come la "Regina delle Dolomiti", è conosciuta anche a livello internazionale per le sue strutture di alto livello per gli sport invernali, come gli impianti di risalita, le piste da sci e l'offerta turistica. Si tratta, inoltre, dell'unica località italiana inclusa nella selezione Best of the Alps l'Associazione che ha individuato le 12 più belle località montane delle Alpi.

In termini generali, in tutto il territorio veneto, lo sport ha una grande tradizione fatta di passione e di pratica a tutti i livelli. Il territorio, nel 2026, sarà teatro delle Olimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026, evento che a 70 anni da Cortina 1956 e a 20 anni da Torino 2006, consente alle Olimpiadi e le Paralimpiadi Invernali di tornare in Italia. La strada verso i Giochi è già iniziata e Milano-Cortina sarà un successo anche grazie al contributo di una molteplicità di attori che vedono lo sport non solo come sinonimo di competizione ma soprattutto nella sua importante valenza valoriale, educativa e formativa, di rispetto delle regole e degli altri, di inclusione a tutti i livelli.

L'ORIENTAMENTO STRATEGICO

Tutte le attività ed iniziative messe in atto dallo Sci Club Druscié sono volte allo sviluppo dell'attività sportiva sciistica sul territorio, idonea a promuovere la conoscenza e la pratica dello sport come mezzo di formazione psico-fisica e morale dei soci.
Pertanto, l'attività di Sci Club Druscié si basa su tre pilastri fondamentali:

- **La crescita formativa degli atleti.**
- **La forza del gruppo.**
- **L'attività agonistica customizzata alle qualità fisiche ed attitudinali di ogni singolo atleta.**

Al fine di perseguire le proprie finalità, nello specifico, lo Sci Club Druscié cerca di sviluppare la pratica dello sci alpino a partire dai più giovani (pratica non agonistica attraverso lo Junior Team) fino ai meno giovani (aperta a tutti gli adulti senza limiti di età nella categoria Master) e di promuovere la cultura sportiva avvalendosi di personale specializzato e dedicato ad ogni aspetto dell'attività del Club, sia sotto l'aspetto sportivo che quello amministrativo.
Per quanto riguarda l'aspetto della pratica sportiva e della valutazione del lavoro svolto con e per gli atleti, gli allenatori si confrontano periodicamente tra loro e con il Direttore Tecnico Sportivo per la condivisione dell'andamento dell'attività e per condividere e ricercare nuovi stimoli e idee.
Attraverso questi incontri vengono affrontati temi connessi alla: *motivazione, leadership, competenza tecnica, team building, team working, comunicazione interna, comunicazione esterna e gestione dei materiali.*

Sono questi momenti di grande importanza professionale (intesa come creazione di valore sia a livello di Club sia a livello individuale), nei quali ciascun componente del team è chiamato ad identificare le proprie competenze professionali, darne una valutazione e rivederle periodicamente.
Gli aspetti descritti rientrano nel framework della company culture del Club, attraverso il quale si delineano le fondamenta che guidano l'associazione. La company culture si concretizza nei comportamenti, nei valori e nelle relazioni che caratterizzano l'organizzazione stessa, sia al suo interno sia con l'ambiente esterno.

L'orientamento strategico del club si sviluppa anche grazie alla forte spinta legata all'innovazione dei propri processi. Una delle novità della stagione 21-22 è stata la creazione della prima collezione di NFT (Non Fungible Token) dello Sci Club Druscié. Questa attività, nata dopo mesi di ricerca e preparazione, è il risultato della cooperazione tra il Club e Acta Fintech, società impegnata nel settore della Blockchain guidata da Gian Luca Comandini. Grazie all'ausilio di Comandini e dei suoi collaboratori il Club è entrato a far parte di una piccola cerchia di società sportive italiane, insieme ad alcune delle più note squadre di serie A, la quale ha deciso di puntare sul futuro e sulle nuove tecnologie. La collezione, denominata ComiToken, è stata disponibile sulla piattaforma di OpenSea durante il periodo della stagione invernale.

COMPANY CULTURE

- **Professionalità, puntualità e miglioramento continuo sono il nostro motto.**
- **La parola data in questo gruppo di persone è il valore più importante.**
- **Le decisioni devono essere prese e condivise da tutto il Team.**
- **I problemi sono la linfa vitale per poter raggiungere la perfezione e vanno sottoposti al Team non appena si riscontrano.**
- **L'idea di ogni componente del Team è fondamentale per migliorare il modello Sci Club Druscié.**
- **Il nostro impegno e la nostra dedizione devono essere indirizzati unicamente verso i nostri stakeholders.**
- **La nostra forza è la "squadra".**
- **Solamente con la modestia e l'umiltà di ogni componente è possibile fare qualcosa di importante.**
- **Non bisogna trascurare i dettagli perché da essi dipende la perfezione e la perfezione non è un dettaglio.**
- **Il miglioramento avviene solamente quando esci dalla tua zona di comfort superando i rigidi schemi mentali creando discontinuità nel metodo di lavoro.**
- **L'unico posto dove la parola successo arriva prima della parola sudore è sul vocabolario.**

LA LEAN SPORT SERVICE COME LEVA PER LA CREAZIONE DI VALORE

Per lo Sci Club Drusciè il perseguimento dei propri obiettivi istituzionali non può non prescindere da un'adeguata e costante valorizzazione delle risorse umane. Proprio questo aspetto è uno dei pilastri sui quali è basato il metodo per la gestione delle associazioni sportive definito "Lean Sport Service".
Partendo da un'idea del Presidente Flavio Alberti, attraverso la "Lean Sport Service" si trasferiscono i principi lean (concetto legato alla gestione "snella") anche al mondo dello sport.
L'obiettivo di questo metodo è partito dall'identificazione degli stakeholders, la separazione delle attività di valore da quelle di non valore con conseguente eliminazione degli sprechi. Questo ha portato alla standardizzazione dei processi per il miglioramento degli stessi.

CHE COSA È IL LEAN THINKING?

Il Lean Thinking è la filosofia che sta alla base della gestione snella delle organizzazioni; essa mira ad aumentare l'efficienza ed eliminare gli sprechi, obiettivi che vengono perseguiti tramite l'applicazione di determinati principi e tecniche operative volti alla riorganizzazione aziendale. Si tratta, più specificatamente, di una strategia operativa nata dal mondo automotive (Toyota) e oggi applicata in differenti settori.

LA LEAN SPORT SERVICE ALL'INTERNO DELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

Lo Sci Club Druscié già da qualche anno ha adottato la filosofia Lean, quale approccio unico ed innovativo, rappresentando una best practice per le realtà sportive. Utilizzando le basi del Lean Thinking (lotta agli sprechi, miglioramento continuo, centralità del cliente, contributo delle persone), l'associazione ha voluto mettere in condizione i collaboratori di essere autonomi, indipendenti nella gestione dei processi e nel miglioramento dei processi stessi. Nel perseguire questo obiettivo lo Sci Club Druscié ha seguito uno specifico percorso che, a distanza di circa cinque anni, ha consentito il raggiungimento di un livello di autonomia stimabile intorno al 60% - 70% circa.

L'adozione della filosofia Lean ha richiesto l'elaborazione di alcuni aspetti fondamentali quali:

- **La redazione della Carta Etica dello Sci Club Druscié, composta dalla Vision, dalla Mission, dai Valori e dalla definizione della Responsabilità Sociale.**
- **La definizione - da parte della direzione e di tutti i collaboratori, sia tecnici che amministrativi - dei principi che caratterizzano il gruppo di persone che operano all'interno del Club e delle regole del team.**

GLI INTERVENTI DELLA LEAN SPORT SERVICE NELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

MAPPATURA DEL PROCESSO A LIVELLO AMMINISTRATIVO

In passato le attività svolte a livello amministrativo presentavano una serie di criticità (sprechi) che è stato possibile sanare grazie alla Lean Sport Service.
Tra i diversi ambiti di applicazione, ad esempio, è grazie all'adozione di uno strumento ad hoc (cd. Spaghetti Chart) che è stata posta l'attenzione sugli sprechi che si determinavano nel continuo spostamento di beni, persone e strumenti all'interno dell'associazione, con circa 23 ore lavorative annue perse da parte del personale amministrativo. In virtù degli opportuni interventi di logistica e della mappatura del processo sono state ottimizzate le performance connesse alla disposizione fisica delle attrezzature, dei magazzini, degli stock e dei lavoratori.
Un altro esempio è costituito dall'utilizzo delle "lavagne" ad hoc che - a seconda delle finalità (ad es., la c.d. Lead Time) -sono condivise tra la presidenza e la segreteria, e contengono la mappatura e standardizzazione di specifiche procedure (come il numero di atleti, pagamenti riscossi, dilazioni, gestione e tempi delle pratiche da evadere, ecc.) che consentono una decisiva riduzione degli sprechi in termini di tempo, permettendo a tutto il personale di concentrarsi a pieno sulle attività che generano valore per gli stakeholder.

LA CENTRALITÀ DELLE RISORSE UMANE. IDEE E PROPOSTE

L'introduzione della Lean Sport Service all'interno dello Sci Club Druscié ha aumentato la centralità di tutte le risorse umane attraverso la partecipazione attiva alla vita associativa, dando l'opportunità a tutti gli stakeholder interni ed esterni di proporre delle idee per migliorare i processi. Viene seguito un metodo con cui si analizza ogni singolo problema, attraverso una sua specifica standardizzazione. Tutti gli Standard Work vengono conservati affinché si crei una memoria storica che consenta anche a chi non conosce l'associazione di comprendere meglio il metodo snello implementato dallo Sci Club Druscié. Un ulteriore passo in avanti fatto dal Club è stato quello di riuscire ad allineare tutte le figure professionali in modo tale che ciascuna operi per il raggiungimento di un obiettivo comune. Si sono così definite le cd. Condizioni-Obiettivo, ovvero degli obiettivi che si pongono all'interno dell'associazione per poter migliorare il modello.

MAPPATURA DEL PROCESSO NEL CONTESTO TECNICO

Attraverso la Skill Matrix sono state individuate le skills ovvero le abilità e le competenze distintive che un tecnico deve possedere per insegnare all'interno dell'associazione (ad es., motivazione intrinseca o estrinseca, leadership, forte competenza tecnica, team building e team working, abilità nella comunicazione interna ed esterna, gestione dei materiali). Successivamente, si è proceduto da parte di ciascuno ad una autovalutazione in relazione ai propri punti di forza/debolezza e ad una valutazione esterna, da parte degli altri membri del team, delle competenze possedute.
Questo iter consente di capire lo stato dell'arte e definire così gli eventuali e opportuni interventi di miglioramento, per poi mappare e standardizzare i processi.
Nello specifico, l'associazione fa due riunioni all'anno all'interno delle quali ogni allenatore deve sviluppare un tema in considerazione dell'esperienza maturata nell'intervallo di tempo tra un incontro e l'altro. Il confronto con gli altri consente di implementare il tema affrontato e poi procedere alla standardizzazione del metodo. Attraverso l'utilizzo di una lavagna si inseriscono magneti bianchi e magneti gialli che identificano, rispettivamente, i metodi già standardizzati e i temi che verranno trattati nella riunione successiva e che porterà alla nascita di un nuovo metodo standardizzato.

GESTIONE DEI MEZZI DI TRASPORTO

Quella dei mezzi di trasporto è stata un'altra attività sulla quale si è deciso di intervenire eliminando gli sprechi connessi all'uso inefficiente dei quindici furgoni di cui il Club si avvale. Anche in questo caso l'iter ha previsto l'individuazione del problema, lo sviluppo delle ipotesi per risolverlo e la condivisione della soluzione. All'interno di ciascun mezzo è stato inserito un transponder (geo-localizzatore), che permette di vedere in tempo reale il numero di chilometri di ciascun furgone e, allo stesso tempo, consente di ricevere dalla sede dell'associazione notifiche relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria della singola vettura. Anche in questo caso, l'adozione di uno strumento visivo e condiviso quale la lavagna ad hoc è stato necessario per gestire in maniera efficiente gli aspetti potenzialmente critici (ad es., durata del noleggio, chilometraggio massimo, scadenza del contratto, nome dell'allenatore che utilizza il furgone). Inoltre, all'interno di ogni mezzo è stato posizionato un raccoglitore per la definizione di uno standard work sull'utilizzo efficace ed efficiente dei mezzi.
Questo cambiamento nella gestione dei mezzi di trasporto ha permesso allo Sci Club Druscié una riduzione dei costi di circa il 90%.

PROCEDURA 5S NEGLI UFFICI E NEL MAGAZZINO

La 5S è una semplice procedura per la gestione dell'ordine e pulizia delle postazioni di lavoro. Le 5S si riferiscono a: Scegliere e Separare; Sistemare e Organizzare; Controllare l'ordine e la pulizia creati; Standardizzare e Migliorare; Sostenere nel tempo. All'interno degli uffici tutto il materiale di uso comune (raccoglitori, cancelleria, ecc.) ha una chiara collocazione fisica, al fine di fluidificare il processo di ricerca e utilizzo, proprio come prevede il Lean Thinking.
Lo stesso metodo è stato seguito nella gestione del magazzino sia in relazione alle scorte della cancelleria sia in merito al materiale del merchandising. Questo ha consentito l'avvio di un processo di miglioramento che dà la possibilità di tenere sotto controllo le scorte a disposizione ed evitare eccessivi acquisti e una conseguente riduzione di cassa.

LE ATTIVITÀ DELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

Lo Sci Club Druscié svolge la propria attività in considerazione delle diverse discipline sportive (sci alpino, junior team e free ski) e della pratica agonistica e non agonistica.

ATTIVITÀ AGONISTICA

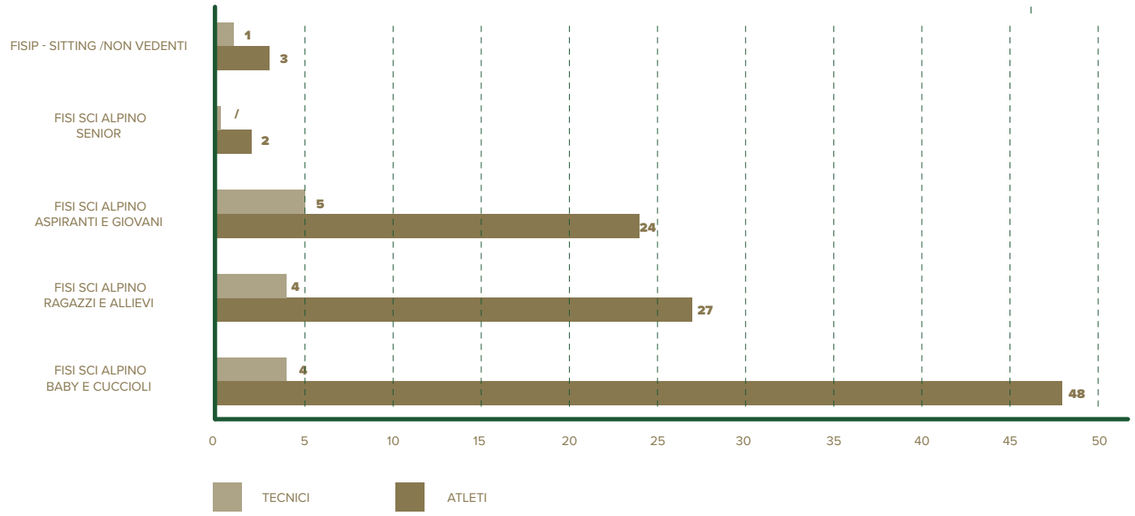
L'attività della scuderia agonistica occupa un ruolo di grande rilievo nell'organizzazione del Club.
Le attività svolte dal Club sono relative allo Sci Alpino al quale appartengono le seguenti categorie:

- **"Baby e cuccioli" che include piccoli atleti dagli 8 agli 11 anni;**
- **"Ragazzi e allievi" dai 12 ai 25 anni;**
- **"Aspiranti e giovani" dai 16 in su.**

Lo Sci Alpino è lo sport invernale per antonomasia, disciplina Olimpica dai Giochi del 1936, in Italia conta decina di migliaia di appassionati.

Nella stagione 2021-2022 la scuderia agonistica era composta da 104 atleti appartenenti a diverse categorie, con il coinvolgimento di 14 tecnici (di cui 1 allenatore FISIP). I tecnici si occupano della preparazione degli atleti alle competizioni e, all'interno dello Sci Club Druscié, sono figure altamente qualificate che devono possedere i brevetti richiesti dalla Scuola Tecnici Federali in modo da garantire completa affidabilità per i loro requisiti atti all'insegnamento della tecnica sciistica.

ATTIVITÀ AGONISTICA FISI E FISIP- 2021/2022 (VALORI ASSOLUTI)



Nella stagione 2021-2022 gli atleti della scuderia agonistica hanno realizzato 160 podi nelle competizioni regionali, nazionali ed internazionali.

In particolare, si evidenziano i seguenti successi sportivi:
- 2° società non militare nella graduatoria FISI 2021
- 1° società nella graduatoria "Coppa Veneto 2021-2022"
- 1° Società Finale Nazionale "Trofeo Pinocchio"
- 1° Società Finale Regionale Trofeo "Lattebusche" (cat. Baby & Cuccioli)
- 1° Società Finale Regionale Trofeo "Net Insurance" (cat. Ragazzi Allievi)

Parallelamente all'attività agonistica FISI, si svolge l'attività della sezione FISIP (Federazione Italiana Sport Invernali Paralimpici costituita nel 2010). Dal 2015, obbiettivo dello Sci Club Druscié è quello di consentire a tutti gli atleti sportivamente determinati di raggiungere i loro obiettivi supportati da uno staff tecnico altamente qualificato. Partecipano a questa attività quattro atleti, tre per lo sci alpino e una per lo sci nordico.

RENÈ DE SILVESTRO

Nato il 26 giugno 1996
Partenze in Coppa del Mondo: 71 WC starts
Medaglie Campionati del mondo: 1 Oro, 1 Bronzo
Vittorie Coppa del Mondo: 3
Podi Coppa del Mondo: 15
Medaglie Paralimpiadi: 1 argento, 1 Bronzo

ATLETA SQUADRA B NAZIONALE DISCIPLINE VELOCI
VITTORIA CAPPELLINI

L'atleta dello Sci Club Druscié Cortina vincendo nella stagione 2020-2021 il Gran Premio Italia per le discipline veloci si è aggiudicata il posto nella squadra nazionale Italiana per la stagione 2021-2022 ed è stata riconfermata per la stagione 2022-2023

ATLETA SQUADRA NAZIONALE SKI CROSS
DOMINIK ZUECH

L'atleta portabandiera dei colori dello Sci Club Druscie', che ha sempre praticato lo sci alpino, si è da tre anni specializzato nella disciplina dello skicross entrando subito a far parte della squadra A e gareggiando in Coppa del mondo, ottenendo un ottimo 10 posto nella prima tappa di Coppa del Mondo 2022 a Secret Garden

ALBO D'ORO

L'Albo d'Oro 2021-2022 evidenzia gli importanti traguardi raggiunti nella stagione.

1°posto | GS WC Sankt Moritz
Renè De Silvestro

1° posto | GS Pinocchio
Filippo Nicolis

1°posto | SG Net Insurance
Camilla Vanni

1°posto | SG Net Insurance
Giacomo Bedeschi

1°posto | SG Net Insurance
SC DRUSCIE'

1°posto | GS Pinocchio
Camilla Vanni

1°posto | GP Lattebusche
SC DRUSCIE'

1°posto | SL Net Insurance
Camilla Vanni

1°posto | GP Net Insurance
SC DRUSCIE'

3°posto | GS Camp. Italiani Children
Camilla Vanni

2°posto | AP Camp- Italiani Children
Matteo Avesani

3°posto | SL Camp. Italiani Children
Matteo Avesani

1°posto | GS Camp. Italiani Fisip
Chitra Ranieri

1°posto | GS Camp. Italiani Fisip
Renè De Silvestro

1°posto | SG Camp. CIT
Sofia Colombo

1°posto | SG Campionati CIT
Sofia Colombo

1°posto | AP Campionati CIT
Sofia Colombo

1°posto | 40° Pinocchio
27/3/22 al 2/4/22 SC DRUSCIE'

1°posto | SL Fosson
Matteo Avesani

1°posto | GS Fosson
Camilla Vanni

2°posto | Memorial Fosson
SC DRUSCIE'

1°posto | Coppa Veneto 2021-2022

2°posto | GS Paralimpiadi
Renè de Silvestro

3°posto | SL Paralimpiadi
Renè de Silvestro

1° posto | AC Gran Premio Italia
Niccolò Costella

3° posto | GS Finali Nazionali
Giovanissimi - Jacopo Zardini

3° posto | GS Finali Nazionali
Giovanissimi - M.Sole Esposito

1°posto | SL GPI Campionati Italiani
Cittadini - Tommaso Casagrande

1° posto | Classifica Finale Cat. Aspiranti Coppa Veneto Lorenzo Salvati

1°posto | SL Finali Regionali Lattebusche M. Sole Esposito

1°posto | SL Finali Regionali Lattebusche - Anna Mazzarolo

2°posto | SL Finali Regionali
Lattebusche - Leone Naibo

1°posto | GS Finali Regionali
Lattebusche - M. Sole Esposito

2° posto | SL Finali Regionali
Lattebusche - Filippo Nicolis

ATTIVITÀ NON AGONISTICA

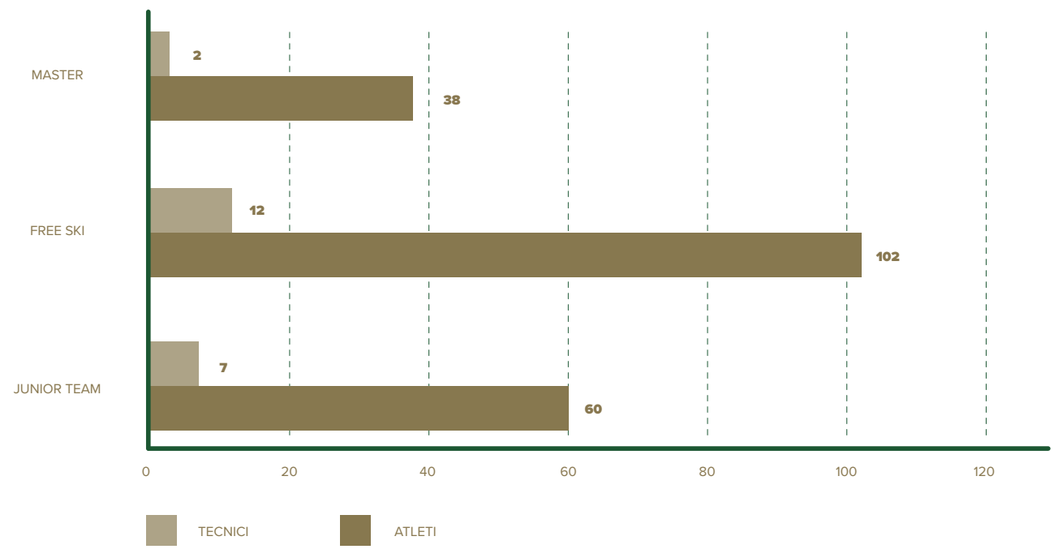
Sul fronte "non agonistico" lo Sci Club Druscié porta avanti già da diversi anni il progetto denominato "Junior Team e Free Ski" in collaborazione con la storica Scuola Sci Cortina.
Tale progetto comprende appunto due sezioni:

- **Junior Team** dedicato ai bambini dai 5 ai 7 anni di età (compiuti gli 8 anni potranno cominciare un percorso agonistico nella scuderia dello Sci Club Druscié oppure proseguire con un percorso non agonistico nel settore Free Ski).
- **Free Ski** dedicato ai bambini dagli 8 anni in avanti, dove i maestri della Scuola Sci Cortina, specializzati nel Free Ride, Free style e alpinismo, insegneranno lo sci con una visione a 360 gradi.

Inoltre, l'attività non agonistica include la sezione "Master" per gli atleti dai 18 anni in su.

Nella stagione 2021-2022 sono 22 i tecnici impegnati nell'attività non agonistica.

ATTIVITÀ NON AGONISTICA 2021/2022 (VALORI ASSOLUTI)



IL TESTIMONIAL DELLO SCI CLUB DRUSCIÉ

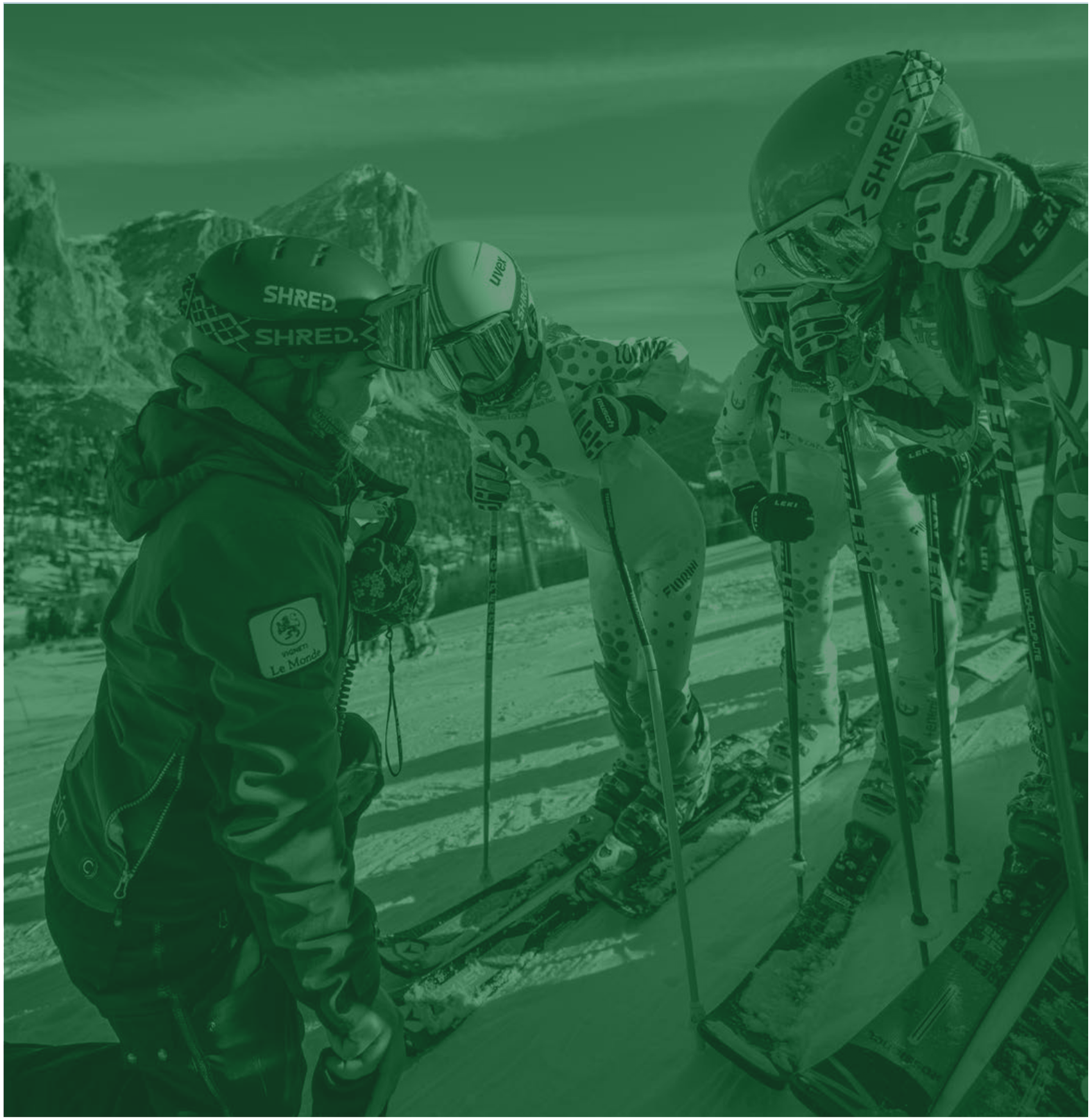
Al fine di supportare i giovani atleti nella pratica sportiva e incoraggiarli a lutti i livelli nel loro percorso, lo Sci Club Druscié ha ritenuto opportuno avere un atleta della squadra nazionale come testimonial affinché possa essere fonte di ispirazione per le sue qualità tecniche sportive ed anche per i suoi valori.

Renè De Silvestro è nato a San Candido il 26 Giugno 1996, risiede a San Vito di Cadore e fa parte della Squadra Nazionale di Sci Alpino Paralimpico (FISIP). È entrato in nazionale nella stagione 2016-2017 e ha esordito in Coppa del Mondo il 16 dicembre 2016 a Kühtai in Gigante. In questo circuito ha colto il primo podio (3°) il 20 dicembre 2017 in Gigante a Kühtai e la prima vittoria l'11 gennaio 2020 a Veysonnaz nella medesima specialità. Ha esordito ai Mondiali di Tarvisio 2017 in Gigante e Slalom. Ha partecipato ai XII Giochi Paralimpici Invernali di Pyeongchang 2018 e si è classificato 7° in Gigante e 8° in Slalom. Ai Mondiali di Kranjska Gora - Sella Nevea 2019 si è classificato 4° in Gigante, 5° in Super Combinata e 10° in Super Gigante. Il 6 febbraio 2021 in Super Gigante è arrivata anche la prima vittoria in Coppa del Mondo dopo essere arrivato 2° il giorno precedente nella stessa specialità. Nella stagione 2020-2021, Renè ha conquistato il 3° posto nella classifica generale di Coppa del Mondo ed il 1° posto nella classifica di Super Gigante. Nella stessa stagione Renè ha conquistato anche le coppe di specialità in Gigante, Slalom e anche la generale in Coppa Europa.
La stagione sportiva 21-22 per Renè è stata memorabile dove ha conquistato il titolo di Campione del Mondo in Combinata a Lillehammer, un terzo posto in SG sempre nel medesimo evento e le medaglie d'Argento e Bronzo alle Paralimpiadi di Beijing 2022. Ad oggi Renè ha conquistato 15 podi in Coppa del Mondo di cui tre sono vittorie.

GLI EVENTI 2021-2022

Lo Sci Club Druscié è molto attivo anche nell'organizzazione degli eventi.
Nella stagione 2021-2022 ha organizzato diversi appuntamenti (in presenza o a distanza), sia sul piano strettamente sportivo sia su quello sociale, coinvolgendo importanti numeri in termini di partecipanti a conferma dell'importante ruolo svolto dall'associazione nel territorio di Cortina.

NOME EVENTO	PARTECIPANTI	FINALITÀ
ASSEMBLEA SOCIALE SCI CLUB DRUSCIÉ CORTINA	110 (virtual)	Assemblea Ordinaria Annuale
SCIVOGA	88	Gara a squadre combinata di sci e voga in collaborazione con lo Yacht Club Venezia
GRAND PRIX LATTEBUSCHE	188 alla gara (più 162 all'evento)	Gara di campionato di sci alpino categoria baby e cuccioli
GRAND PRIX NET INSURANCE	130 alla gara (più 150 all'evento)	Gara di campionato di sci alpino categoria ragazzi e allievi
TROFEO TARGA TELEMATICS	290	Gara di campionato di sci alpino FIS categoria aspiranti e giovani
TROFEO + ENERGIA	280	Gara di campionato di sci alpino FIS categoria aspiranti e giovani
TROFEO FIORINI	280	Gara di campionato di sci alpino NJR categoria aspiranti e giovani
TROFEO SPAC	290	Gara di campionato di sci alpino NJR categoria aspiranti e giovani
GARA SOCIALE SCI CLUB DRUSCIE' CORTINA	165 alla gara (più 100 all'evento)	Gara riservata ai soci del Club e iscritti allo Junior Team e Free Ski
GOLF RACE LE LEGGENDE DELLO SPORT in collaborazione con ADMO	70 alla gara (più 50 all'evento)	Evento di beneficienza a favore di Admo per la sensibilizzazione sul trapianto di midollo osseo
PADEL DELLE DOLOMITI SCI CLUB DRUSCIÉ	80	Promozione dello Sci Club Druscie' Cortina



IL VALORE AGGIUNTO GLOBALE

Cosa è il Valore Aggiunto Globale 49

La determinazione del
Valore Aggiunto Globale.....50

La distribuzione del valore aggiunto
agli stakeholder.....52

COSA È IL VALORE AGGIUNTO GLOBALE

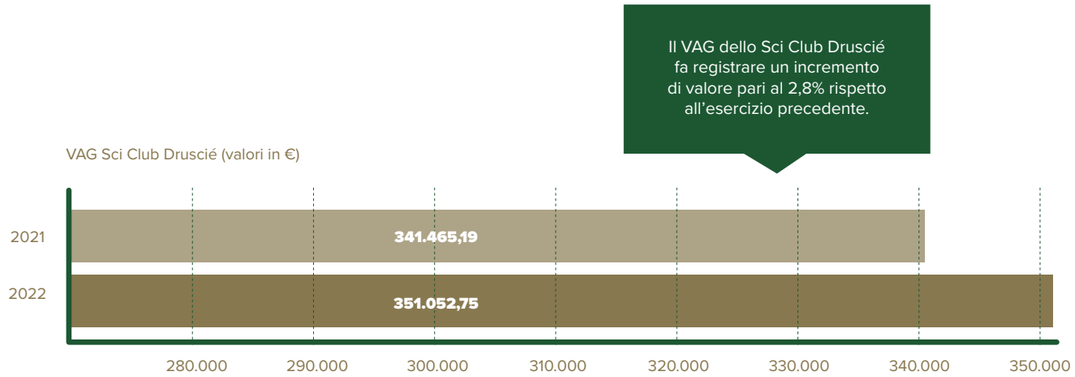
Il Valore Aggiunto Globale (VAG) costituisce il valore che lo Sci Club Druscié genera attraverso l'utilizzo dei suoi fattori produttivi e che allo stesso tempo distribuisce ai propri stakeholder.
La determinazione del Valore aggiunto avviene in base a due prospettive: quella della creazione della produzione e quella della remunerazione dei portatori di interesse. Si tratta di due prospettive che si integrano vicendevolmente e che richiedono un'opportuna riclassificazione delle grandezze del conto economico civilistico: la prima porta a determinare il Valore Aggiunto quale differenza tra il valore della produzione ed i consumi intermedi, venendo a determinare la performance del periodo da distribuire; la seconda assimila il Valore Aggiunto ad un fondo che serve a compensare i portatori di interesse e richiede quindi di redigere il Prospetto di riparto del Valore Aggiunto.

Il Valore Aggiunto Globale rappresenta pertanto il raccordo tra il bilancio sociale e i dati contabili contenuti nel bilancio di esercizio dello Sci Club Druscié, con riferimento all'anno 2021-2022 ed esprime la ricchezza (economico-finanziaria) creata dall'associazione attraverso la propria attività di produzione di servizi, destinata ad essere distribuita tra i suoi interlocutori, interni ed esterni.
Sul piano operativo, il Valore Aggiunto viene rappresentato in due distinti prospetti tra loro bilancianti:

- il prospetto di determinazione del Valore Aggiunto, individuato dalla contrapposizione dei ricavi e dei costi intermedi;
- il prospetto di riparto del Valore Aggiunto, ricomposto quale sommatoria delle remunerazioni percepite dagli interlocutori interni all'azienda e delle liberalità esterne.

LA DETERMINAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO GLOBALE

Dalla riclassificazione del Conto Economico civilistico, al 31/05/2022, si evidenzia un valore della produzione pari a € 752.321, con un incremento del 11,2% rispetto all'anno precedente. I "consumi intermedi" (costi intermedi della produzione) si attestano a € 385.954,36. Questi ultimi sono determinati in prevalenza dai costi sostenuti per l'attività sportiva (manutenzione attrezzature, organizzazione gare, rimborsi spese allenatori e tecnici, ecc.). Per l'anno 2021-2022, il Valore Aggiunto Globale dello Sci Club Druscié è stato pari a € 351.052,75 con un incremento rispetto all'anno precedente del 2,8%.



Di seguito viene rappresentato il prospetto di determinazione e calcolo del Valore Aggiunto Globale Netto.

	31/05/2022	31/05/2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	752.321,00	676.796,00
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	656.307,00	580.342,00
2. rettifiche di ricavo o svalutazione crediti	0,00	0,00
3. Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00	0,00
4. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
5. Altri ricavi e proventi	96.014,00	96.454,00
Ricavi della produzione tipica	0,00	0,00
B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	385.954,36	324.506,07
6. Consumi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	33.767,00	37.764,00
7. Costi per servizi	259.477,36	205.652,07
8. Costi per godimento di beni di terzi	89.543,00	77.832,00
9. Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
10. Altri accantonamenti	0,00	0,00
11. Oneri diversi di gestione	3.167,00	3.258,00
VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	366.366,64	352.289,93
C) COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI	6.140,89	4.207,74
12. +/- Saldo gestione accessoria	-211,00	-288,00
13. +/- Saldo componenti straordinari	6.351,89	4.495,74
VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	360.225,75	348.082,19
- Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni	9.173,00	6.617,00
VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	351.052,75	341.465,19

Il valore così creato è stato distribuito ai seguenti stakeholder:

• Personale • Pubblica Amministrazione • Fornitori di capitale di credito • Organizzazione stessa • Collettività

LA DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO AGLI STAKEHOLDER

Per l'esercizio 2021-2022, la ripartizione del Valore Aggiunto Globale mostra la seguente dinamica:

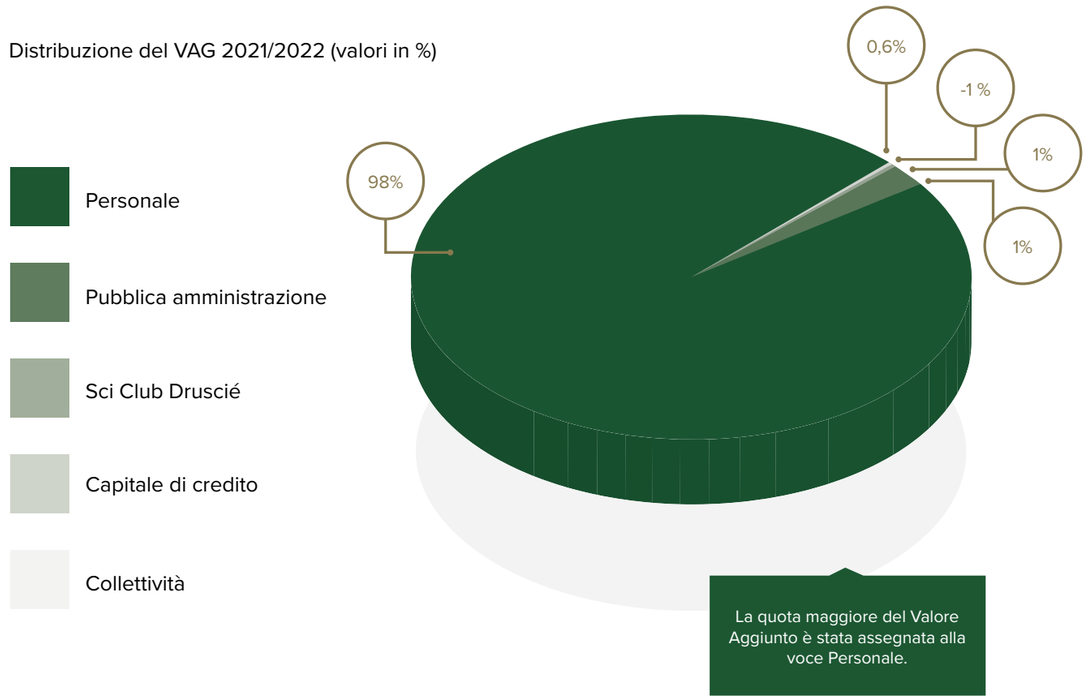
- La maggiore quota del VAG (€ 345.558,22, pari a circa il 98,4% del totale) è destinata al personale del Club. Appartiene a questa categoria di stakeholder chi collabora a titolo oneroso con l'associazione, includendo il personale dipendente (con contratto di lavoro a tempo determinato o indeterminato) e non dipendente (collaboratori, stagisti, ecc.). La remunerazione del personale viene idealmente suddivisa in due macroclassi. La prima comprende tutte le poste che misurano il beneficio economico scaturito tra il lavoratore e lo Sci Club Druscié. Alla seconda macroclasse, invece, sono ascrivibili tutte le poste derivanti dal versamento dei contributi sociali che l'associazione versa per il lavoratore. Rispetto all'anno precedente si è registrato un incremento del 2,6%.
- Alla Pubblica Amministrazione nell'anno 21-22 viene destinata una quota del valore aggiunto pari a € 2.138 (0,6% del totale). Si tratta del beneficio economico che lo "Stato" trae dall'operato dell'associazione in termini di contribuzione alla copertura della spesa pubblica della nazione.
- La remunerazione dei fornitori di capitale di credito (in prevalenza delle banche) è pari a €778,31. La remunerazione di questa categoria avviene attraverso gli oneri finanziari maturati sul capitale di credito.
- Lo Sci Club è considerato come stakeholder "a sé stante", la cui retribuzione coincide con l'ammontare di "accantonamenti" di risultati economici positivi. Per l'anno 2021-2022 tale remunerazione è stata negativa a causa di una perdita pari a € 2.378,2.
- La parte di valore aggiunto riconosciuta alla collettività è di € 200,00. Essa è costituita dalla somma di contributi associativi ed erogazioni liberali da parte del Club ad organizzazioni ed iniziative benefiche, contribuendo così alla creazione di valore per il territorio e la collettività.

Di seguito viene rappresentato il Prospetto di distribuzione (riparto) del VAG.

Prospetto di distribuzione del Valore Aggiunto Globale netto Sci Club Druscié (valori in €)

		31/05/2022	31/05/2021
A	Remunerazione del personale	345.558,22	242.673,52
	Personale non dipendente	323.090,00	323.090,00
	Personale dipendente	22.468,22	12.384,38
	Salari e stipendi	*17.906,09*	*8.758,69*
	Oneri sociali	*2.961,00*	*2.717,00*
	Trattamento di fine rapporto	*1.601,13*	*908,69*
	Altri costi per il personale		
B	Remunerazione della Pubblica Amministrazione	2.138,00	3.402,00
	Imposte dirette e indirette	2.138,00	3.402,00
C	Remunerazione del capitale di credito	778,31	673,07
	Oneri per capitali a breve e lungo termine	778,31	673,07
D	Remunerazione del capitale di rischio	-	-
E	Remunerazione dell'azienda	-2.378,22	-239,31
	Utile/Perdita di esercizio	-2.378,22	-239,31
F	Remunerazione della collettività (liberalità)	200,00	700,00
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	351.052,75	341.465,19

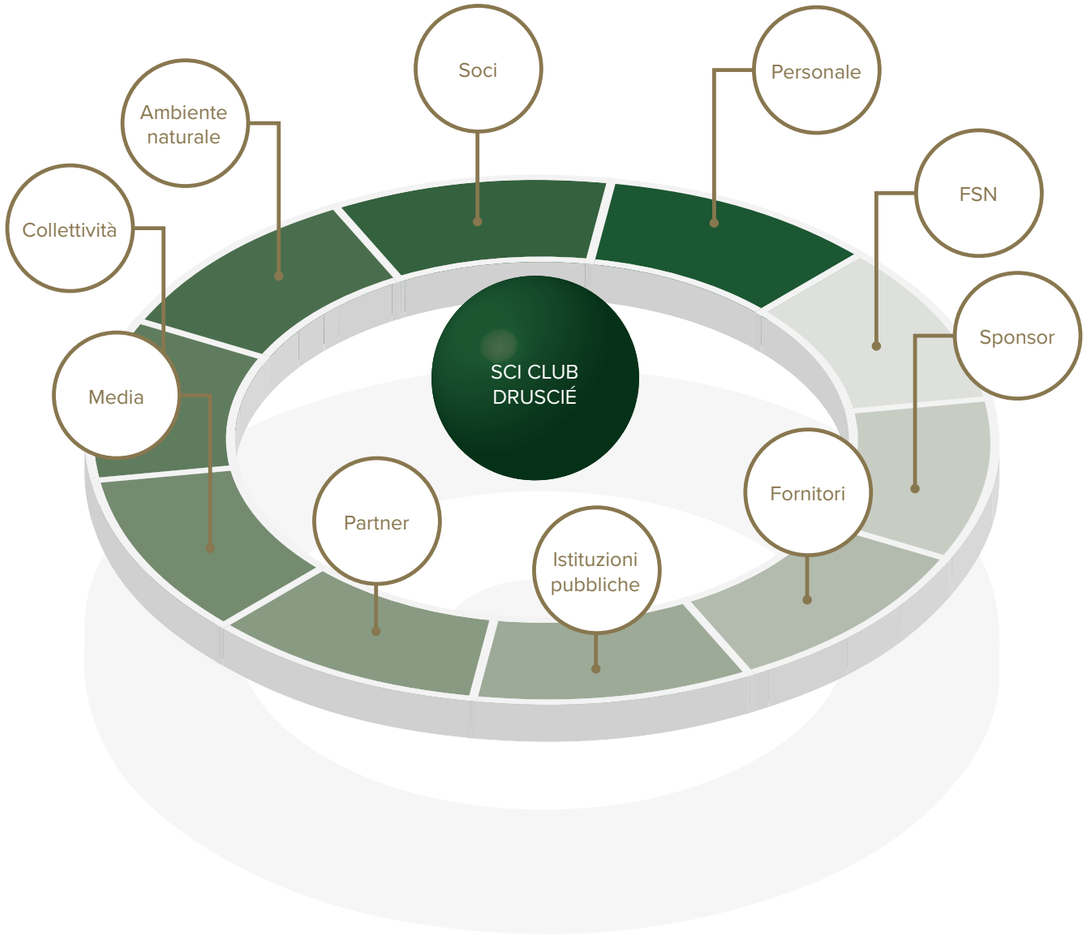
Distribuzione del VAG 2021/2022 (valori in %)



LE RELAZIONI CON GLI STAKEHOLDER

Il coinvolgimento degli interlocutori 58
I soci 60
Il personale 64
Le Federazioni Sportive Nazionali 69
Gli sponsor 70
I fornitori 71
Le istituzioni pubbliche 72
I partner 74
I media 75
La collettività 77
L'ambiente naturale 79

Seguendo l'approccio alla responsabilità sociale, uno degli obiettivi centrali dello Sci Club Druscié è la creazione di valore sociale, economico e ambientale. È questo un obiettivo perseguibile grazie alle relazioni instaurate, a diversi livelli, con una molteplicità di stakeholder.
Gli stakeholder (o portatori di interesse) sono costituiti dai soggetti, gruppi di soggetti ed enti che a vario titolo e grado svolgono un'influenza sulle attività e sui progetti del Club e/o vi ripongono degli interessi oppure sono - a loro volta - influenzati dalle attività che l'associazione realizza. Ciascun stakeholder ricopre un ruolo essenziale per la realizzazione della missione dello Sci Club Druscié.
A questo scopo l'associazione fa proprio il principio dell'inclusività, ovvero riconosce ai propri stakeholder il diritto di essere ascoltati e coinvolti ed accetta l'impegno a rendicontare il proprio operato.



IL COINVOLGIMENTO DEGLI INTERLOCUTORI

Il capitale relazionale dello Sci Club Druscié è il risultato della capacità di creare un dialogo costante e proattivo con i propri stakeholder. Lo Sci Club considera, infatti, fondamentale agire in sinergia e in maniera coordinata con i propri interlocutori, al fine di implementare soluzioni realmente efficienti ed efficaci per soddisfare le aspettative di ciascuno di essi. Al fine di raccogliere le istanze degli interlocutori e identificare le legittime aspettative, il Club ha instaurato una molteplicità di canali e occasioni di incontro e dialogo (formali e informali) sempre più aperte e trasparenti, in un'ottica di integrazione con le proprie scelte strategiche.
I livelli di interazione utilizzati sono relativi all'informazione, al dialogo e al coinvolgimento. Con informazione si intende l'azione unilaterale da parte dell'associazione per far conoscere - laddove ritenute interessanti per i destinatari - la presenza di servizi, eventi ed iniziative. Da considerarsi anche eventuali comunicazioni organizzative e di servizio come, ad esempio, la sospensione di un'attività, gli impegni presi, ecc.
Il dialogo, inteso come confronto verbale tra il Club e gli stakeholder, è una comunicazione bilaterale che si rende necessaria ogni volta in cui l'azione dell'associazione ha importanti effetti diretti ed indiretti su specifiche categorie di portatori di interesse.
Il coinvolgimento, invece, implica una partecipazione impegnata in relazione ad aspetti specifici (fasi decisionali ed organizzative dell'associazione) o in particolari periodi della vita associativa.

L'ALBERO DELLE IDEE COME STRUMENTO DI ENGAGEMENT

All'interno dell'ufficio amministrativo è stato inserito l'Albero delle Idee. Si tratta di una boule dove possono essere inserite, da parte di qualunque persona (soci, allenatori, personale, ecc.), delle idee per migliorare i servizi erogati, i processi svolti, eventuali nuove iniziative, ecc. Tutte le idee sono prese in considerazione e analizzate.
Questo strumento è di fondamentale importanza per il coinvolgimento di tutti gli stakeholder.

STAKEHOLDER	Canali e tipologia di comunicazione e coinvolgimento	Frequenza media di coinvolgimento per canale/tipologia	Principali temi con priorità alta/molto alta per lo stakeholder
Soci	**Mail**	2/3 volte al mese	Comunicazioni dirette ai soci inerenti ativitià - iscrizioni-convenzioni riservate-assicurazione
	App notifiche push	2/3 volte al mese	Avviso di invio mail
	Area personale gestionale	Al bisogno	Visite mediche - giustificazioni scolastiche - parte economica personale del socio (materiale-quote) rinnovi iscrizioni
	Instagram, facebook, sito web	1/2 volte alla settimana	Attività sportiva, rinnovi sponsor, comunicazioni dei media sul club
	Linkedin		Business engagement
	App	Caricati su app	Calendari gare- posizione mezzo di trasporto atleti in tempo reale
Personale	**Mail**	Al bisogno	Comunicazioni di servizio
	Area personale gestionale	Al bisogno	Presentazone rimborsi spesa e compensi, magazzino materiali, standard work, convocazione direttivo e firme verbali
FSN	**Mail**	Al bisogno	Comunicazioni di servizio
Sponsor	**Mail**	Al bisogno	Comunicazione eventi e gare, coinvolgimento come partner negli eventi- report comunicazioni ai soci- comunicazioni amministrative
	Linkedin		Business engagement
	App-sito web- social	Sempre	promozione marchio sponsor
Fornitori	**Mail-telefono**		Comunicazioni di servizio
Istituzioni pubbliche	**Mail**		Comunicazioni di servizio
Partner	**Mail**		Comunicazioni di rilievo
Media	**Mail**	Al bisogno	Comunicazione eventi risultati-notizie di rilievo
	Canali social		Visibilità attività e risultati ottenuti
Collettività	**Canali social**		Visibilità dell'attività del club

I SOCI

I soci rappresentano la principale categoria di interlocutori dello Sci Club Druscié.
Lo status di socio si acquisisce con l'iscrizione al Club e il conseguente tesseramento alla Federazione (FISI o FISIP). La durata del tesseramento è annuale (dal primo giugno al 31 maggio).

Nella stagione 2021-2022 lo Sci Club Druscié ha tesserato 414 soci (FISI e FISIP).

IDENTIKIT DEL SOCIO SCI CLUB DRUSCIÉ

ETÀ	SESSO		PROVENIENZA	
60,4%	**62,6%**	**64%**	**11,1%**	**9,7%**
maggiorenne	maschio	Veneto	Emilia Romagna	Lazio

AREA GEOGRAFICA DI PROVENIENZA DEI SOCI SCI CLUB DRUSCIÉ 2021-2022

I soci dello Sci Club Druscié provengono da diverse zone d'Italia. Graficamente è rappresentata la provenienza dei soci della stagione 2021/2022 in base alla regione di residenza.

I soci possono essere divisi in due macro categorie: atleti e genitori degli atleti (nel caso dell'atleta minorenne è obbligatorio il tesseramento del genitore).

Le relazioni tra il Club e i soci atleti sono guidate dall'adesione al "Codice etico degli atleti", composto da dieci regole che, in linea con le finalità istituzionali del Club, consentono agli atleti di avere un atteggiamento positivo nei confronti dello sport che praticano, nel rispetto dei loro allenatori e in quello dei loro genitori.

CODICE ETICO DEGLI ATLETI

- Essere sempre puntuale! Essere in orario è segno di rispetto nei confronti del gruppo e del tuo allenatore.
- Niente scuse! Sbagliare è umano, mai dare la colpa di un nostro insuccesso a fattori esterni.
- Avere sempre tutto il materiale in ordine e portare appresso tutto l'occorrente per l'allenamento.
- Rispettare tutte le persone del gruppo è segno di maturità e aiuta a lavorare meglio. Il gruppo fa la forza.
- Ascoltare l'allenatore che dedica il suo tempo al tuo miglioramento personale.
- Avere un atteggiamento positivo aiuta ad un miglioramento personale.
- Usare un linguaggio adeguato, le parolacce sono segno di maleducazione.
- Ringraziare gli allenatori aiuta a mantenere un buon rapporto di fiducia e stima con il nostro tecnico.
- Dare sempre il 100% dimostra carattere e voglia di raggiungere un obiettivo.
- Portare la divisa regolarmente dimostra rispetto nei confronti dello sci club il quale è onorato che tu atleta ne faccia parte.

Al contempo, è stato stilato anche un "Codice etico per i genitori" al fine di racchiudere qualche consiglio pratico per aiutare il proprio figlio ed il suo allenatore a svolgere l'attività sportiva al meglio.

CODICE ETICO DEI GENITORI

- Valorizza sempre l'impegno e le performance di tuo figlio, non i suoi risultati.
- Lascia che l'allenatore alleni e rispetta sempre il suo ruolo.
- Insegna a tuo figlio lo spirito di squadra, la forza è il gruppo non il singolo.
- Utilizza sempre un linguaggio sportivo corretto.
- Ricorda sempre che gli errori fanno parte del processo di apprendimento. Senza sbaglio non c'è miglioramento.
- Non dare le colpe di una non riuscita a fattori esterni per una tua giustificazione intrinseca.
- E' opportuno dare alle vittorie e alle sconfitte la giusta dimensione.
- Ricorda sempre che il primo obiettivo del club e dell'allenatore è la felicità ed il bene di tuo figlio.
- Siate oggettivi ed evitate di pensare che vostro figlio debba essere sempre migliore degli altri.
- Fidati dello Sci Club Druscié. E' una struttura composta da dirigenti ed allenatori con esperienza.

L'attenzione che l'associazione ripone nei confronti dei soci è rilevabile a partire dalla qualità dei servizi erogati e dai canali di dialogo e coinvolgimento utilizzati per soddisfare al meglio le aspettative. Tra i più importanti:

- L'app Sci Club Druscié 4.0 attraverso la quale i soci possono essere aggiornati in tempo reale su allenamenti, gare, convenzioni a loro riservate, situazione meteo di Cortina, posizione dei furgoni adibiti al trasporto degli atleti. Nell'App, inoltre, è possibile trovare i programmi sportivi, le gare, gli allenatori, ecc. Attraverso delle notifiche push che possono essere inviate dalla segreteria, sono presenti tutte le convenzioni che lo Sci Club ha stipulato con i suoi sponsor e i vantaggi per i soci.

- "L'albero delle idee" che consente ai soci di esprimere il proprio parere e dare consigli in relazione alle attività del Club, in forma assolutamente anonima.

- I social network dell'associazione attraverso i quali i soci possono prendere visione dell'attività quotidiana degli atleti e del Club. Grazie all'interazione dei soci nei vari canali social l'associazione può monitorare il livello di gradimento del proprio operato.

Lo Sci Club Druscié è il primo Sci Club in Italia ad avere un'applicazione dove i soli soci possono trovare tutte le informazioni utili per i servizi a loro dedicati.

- Le riunioni biennali tra gli allenatori e i genitori degli atleti, al fine di presentare i programmi ed avere un confronto sul lavoro svolto e la programmazione futura.

- L'assemblea Sociale ordinaria, convocata con cadenza annuale, in cui tutti i soci maggiorenni sono chiamati a deliberare sul bilancio e dell'associazione e sul rinnovo delle cariche. In quest'occasione il Presidente ed il Consiglio direttivo rendicontano l'attività sociale passata ed espongono le scelte future a tutti i soci presenti.

- Somministrazione di un questionario di gradimento per i soci maggiorenni al fine di valutare il grado di soddisfazione. Il questionario ha rappresentato un ulteriore strumento per il socio per formulare proposte ed indicare interventi di miglioramento sulle attività e sui servizi

IL PERSONALE

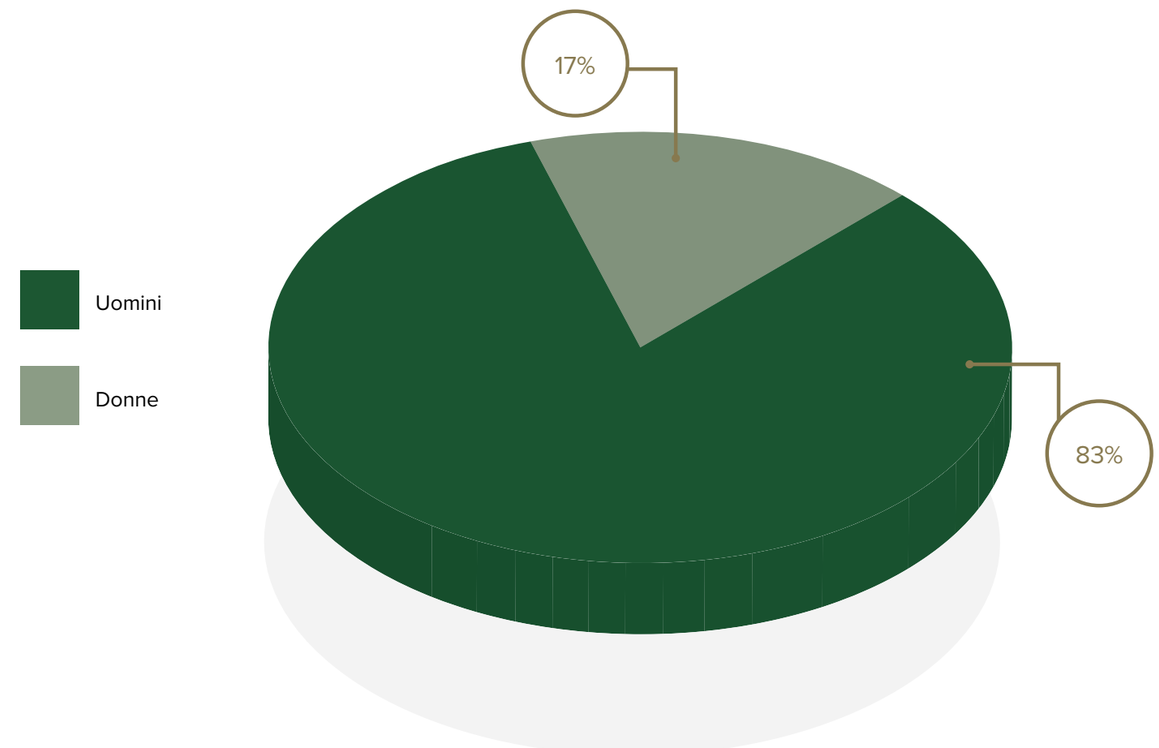
La valorizzazione delle persone passa attraverso il bilanciamento di specifici aspetti quali rispetto, sicurezza, benessere e dialogo. Lo Sci Club Druscié, consapevole dell'alto valore umano del proprio personale, è costantemente impegnato nella tutela della salute e della sicurezza e nella formazione di coloro che collaborano con l'associazione.

L'associazione si avvale di collaboratori impegnati sul piano prevalentemente amministrativo e gestionale e di collaboratori che operano, invece, su un piano strettamente sportivo.

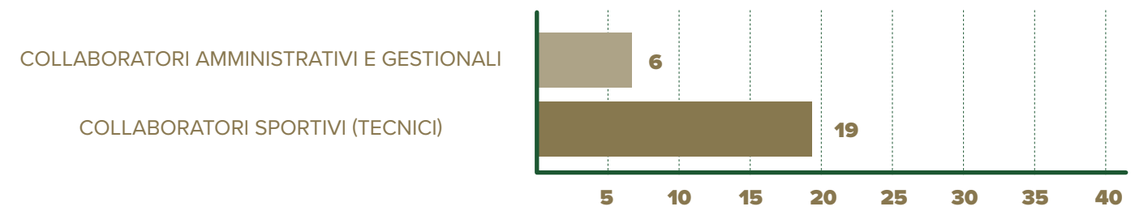
Appartengono alla prima categoria: una figura incaricata alla gestione amministrativa e contabile; una figura responsabile della comunicazione interna ed esterna al Club, dei rapporti con le istituzioni, dell'organizzazione degli eventi, del marketing e dell'attività sui canali social dell'associazione; un Web designer; un Brand Designer; una figura incaricata di seguire la parte Broadcast & Media Operation.
Fanno parte, invece, del personale tecnico-sportivo gli allenatori che includono: il direttore sportivo-tecnico, i responsabili di categoria e tutti gli altri tecnici.
Inoltre, il Club si avvale di consulenti esterni per implementare e supportare il lavoro svolto internamente all'ufficio di segreteria, sul piano legale, informatico, contabile, grafico e tecnico.

A prescindere dall'incarico ricoperto, tutti i collaboratori sono coinvolti in riunioni periodiche interne al fine di valutare l'andamento del lavoro, verificare l'applicazione delle procedure standardizzate in considerazione della Lean Sport Service, migliorare le attività e i processi, focalizzare - nel caso de tecnici - il proprio operato sulle attività di valore per gli atleti e i loro genitori.

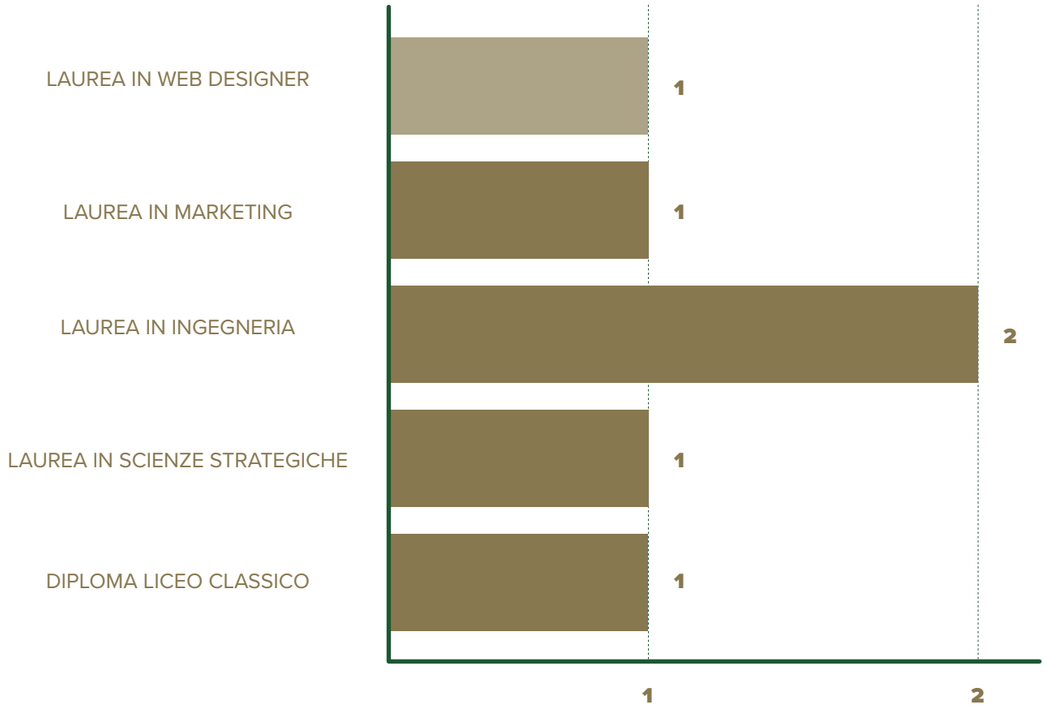
Suddivisione per genere dei collaboratori amministrativi e gestionali (valori in %)



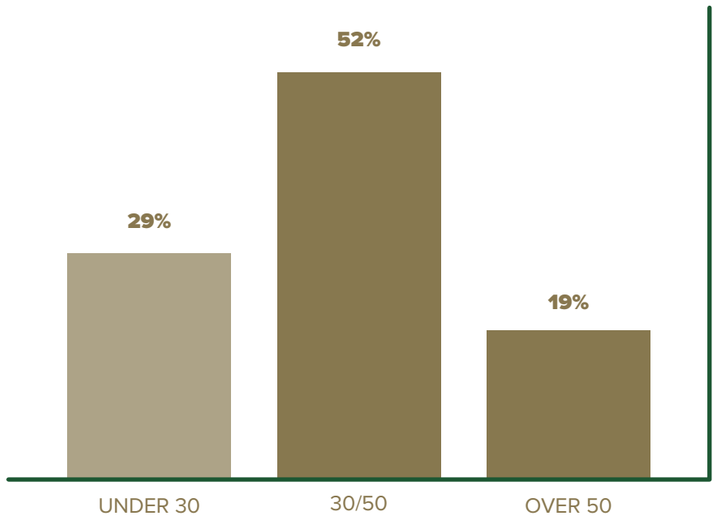
Personale Sci Club Druscié (valori assoluti) 2021 / 2022



Titolo di studio dei collaboratori amministrativi e gestionali (valori assoluti)



Età collaboratori amministrativi, gestionali e sportivi dello Sci Club Druscié 2021-2022



LA FORMAZIONE DEL PERSONALE

Lo Sci Club Druscié è costantemente impegnato nella tutela della salute e della sicurezza e nella formazione di coloro che collaborano con l'associazione.
Tutti i collaboratori sono coinvolti in riunioni periodiche interne. Per i collaboratori amministrativi e gestionali, la formazione, pari a 10 ore mensili, riguarda i seguenti temi: metodologia Lean Thinking, effettuazione Kaizen, sviluppo best practice, elaborazione condizione- obbiettivo, valutazione problemi e proposte, 5S ad ufficio e magazzino.
Gli allenatori sono tenuti a frequentare, invece, incontri collettivi all'interno dei quali: si sviluppano e standardizzano i metodi di lavoro in funzione delle proprie abilità, vengono definiti i Kaizen (miglioramento continuo degli standard work), si valutano problemi e proposte, si elaborano condizioni-obbiettivo

LE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI

Lo Sci Club Druscié è affiliato alla Federazione Italiana Sport Invernali (FISI) e dal 2015 alla Federazione Italiana Sport Invernali Paralimpici (FISIP).

Il rapporto di affiliazione alle due federazioni implica l'accettazione da parte dell'associazione di una serie di diritti e doveri (anche per i propri tesserati) che riguardano, tra gli altri:

- **partecipazione alle assemblee federali;**
- **partecipazione all'attività sportiva e all'attività agonistica federale**
- **utilizzo dei vantaggi e delle agevolazioni concesse dalla FISI.**
- **osservanza delle direttive e dei regolamenti del CONI;**
- **osservanza delle delibere e delle decisioni adottate dalla Federazione;**
- **mettere a disposizione della FISI gli atleti selezionati per far parte delle rappresentative nazionali italiane.**

Grazie alle diramazioni territoriali delle Federazioni Nazionali, lo Sci Club Druscié si interfaccia quotidianamente con le due federazioni (FISI – Comitato Regionale Veneto) per tutte le pratiche ordinarie, quali tesseramenti, iscrizioni alle gare, raduni degli atleti a livello regionale o nazionali, supporto per i piani formativi scolastici riservati agli atleti considerati "di alto livello".
E' il Comitato Regionale Veneto il primo punto di riferimento per l'evasione di tutte le partiche del Club riguardanti la Federazione.

Le comunicazioni tra le realtà federali e l'associazione avvengono prevalentemente attraverso la posta elettronica, le piattaforme on line FISI e FISIP e i social network.

GLI SPONSOR

Lo Sci Club Druscié riconosce l'importante ruolo svolto dagli sponsor e realizza attività di valore creando engagement tra lo sponsor, i soci del Club e le attività commerciali presenti sul territorio.
Il Club crea visibilità per lo sponsor, in maniera diretta ed indiretta, attraverso diversi canali come gli stickers sui mezzi, i patch sulle divise degli atleti, i social network (Facebook, Instagram, Linkedin, You Tube e Tik Tok), le gare e gli eventi organizzati, l'App Mobile Sci Club Druscié 4.0 con un a pagina dedicata alle convenzioni che lo sponsor riserva ai soci (attraverso servizi o negozi).

Lo sponsor ha la possibilità di promuovere il proprio marchio presentando il proprio "prodotto" all'Assemblea Sociale o attraverso gadgets e materiale promozionale che può fornire in occasione di gare ed eventi.
L'efficacia dei canali usati dall'associazione per veicolare la visibilità del brand (brand awareness) sono costantemente monitorati al fine di garantire il ritorno dell'investimento per l'azienda sponsor.

Nella stagione 2021-2022 le sponsorizzazioni sono state veicolate attraverso:

VISUALIZZAZIONI
1.000.000

Stickers su 15 automezzi, suddivisi tra furgoni e pulmini, che durante tutto l'anno circolano a Cortina d'Ampezzo e nelle località adiacenti. I veicoli, utilizzati per trasportare gli atleti dalle loro dimore alle piste di allenamento, sono impiegati, durante la stagione invernale, per 2-3 ore al giorno. Questi mezzi vengono usati in 30 trasferte internazionali, 5 nazionali e 15 regionali nel corso dell'inverno. Inoltre, essi sono impiegati per il trasferimento della nostra squadra agonistica nelle località di allenamento estivo: Hintertux e Stubai (AUT), Les Deux Alpes (FRA), Val Senales, Solda e Stelvio (ITA), Saas Fee (CH), Landgraaf (NL).

VISUALIZZAZIONI
1.950.128

Cinque Banners pubblicitari sulle piste del comprensorio sciistico del Faloria

VISUALIZZAZIONI
720.000

"Patches" sulle divise agonistiche.

VISUALIZZAZIONI
5.700

Cinque eventi sportivi, sociali e di beneficienza.

I FORNITORI

Le relazioni tra l'associazione e i suoi fornitori sono orientate da una durabilità del rapporto nel tempo. La selezione dei fornitori dello Sci Club Druscié è ispirata a criteri di correttezza e professionalità, rispetto delle norme contrattuali, eticità. La ricerca della qualità, innovazione e affidabilità costituiscono i criteri chiave per la selezione dei fornitori da parte dello Sci Club Druscié. Sono fornitori del club:

- **coloro che producono abbigliamento tecnico degli atleti e dello staff (divisa tecnica, e abbigliamento sociale);**
- **coloro che forniscono attrezzatura tecnica per l'attività sportiva (pali, cronometri, videocamere);**
- **noleggiatori a lungo e breve termine dei furgoni per il trasporto atleti;**
- **fornitore dei trasponder per la geolocalizzazione ed il controllo on line in tempo reale dei mezzi di trasporto;**
- **fornitori dei materiali necessari per l'organizzazione delle gare e degli eventi (pettorali, coppe e premi, materiale pubblicitario come roll-up, striscioni tnt, back-drop per gli sponsor).**

Le relazioni con i fornitori sono gestite principalmente attraverso la posta elettronica e i social network.

LE ISTITUZIONI PUBBLICHE

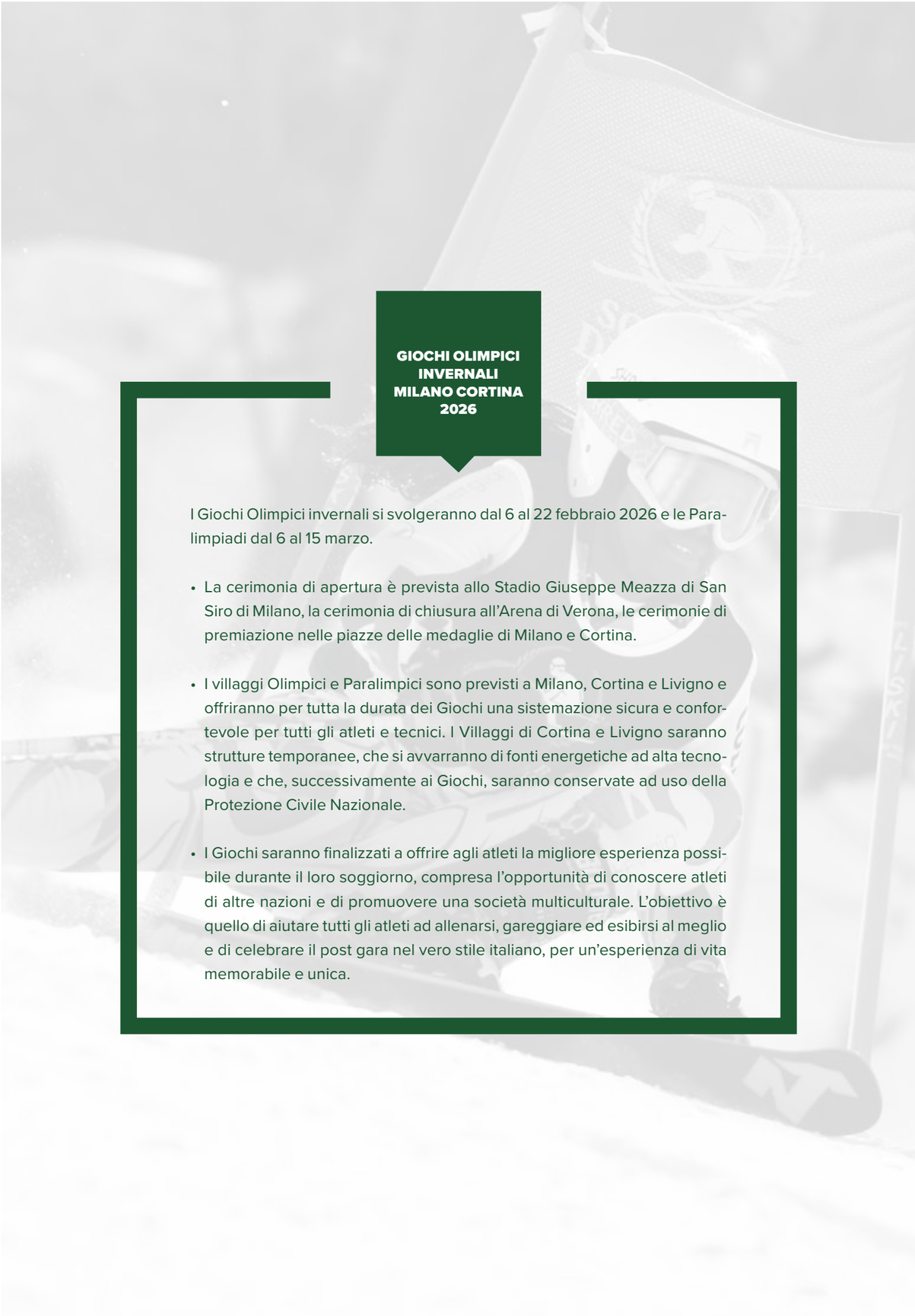
Le istituzioni pubbliche rivestono un importante ruolo per la collettività, soprattutto a livello locale e territoriale. Un'amministrazione efficiente è, infatti, il presupposto per la creazione di valore nel territorio a beneficio delle persone e di tutte le realtà in esso operanti.
La sede sociale del Club, nonché la sua attività vera e propria, trova posto all'interno del comune di Cortina d'Ampezzo, realtà a forte vocazione turistica, sia estiva che invernale, dove gli sport invernali ricoprono un ruolo di primissimo piano trasformando la città in teatro di numerosi eventi sportivi di rilevanza internazionale.

Uno di questi è rappresentato dai Giochi Olimpici invernali Milano Cortina 2026 che vede la città di Cortina protagonista grazie anche al suo approccio sostenibile volto ad assicurare la protezione del delicato ecosistema alpino. In questo dinamico contesto di eventi sportivi e relazioni istituzionali, lo Sci Club opera in armonia con le diverse istituzioni, tra le quali anche la Fondazione Milano Cortina 2026, contribuendo ai successi sportivi del territorio.

Il comprensorio di Cortina d'Ampezzo fa parte di Dolomiti Superski, il carosello sciistico numero uno al mondo che unisce 12 prestigiose località immerse nelle Dolomiti: 450 impianti di risalita e 1.220 chilometri di piste percorribili.

Fondazione Milano Cortina 2026

La Fondazione Milano Cortina 2026 è stata costituita nel 2019 e svolgerà tutte le attività di organizzazione, promozione e organizzazione degli eventi sportivi e culturali relativi allo svolgimento dei Giochi Olimpici e paralimpici invernali del 2026. Della Fondazione fanno parte la presidenza del Consiglio dei ministri, il Comitato olimpico nazionale italiano, il Comitato italiano paralimpico, la Regione Lombardia, la Regione Veneto, le Province autonome di Trento e di Bolzano, il Comune di Milano e il Comune di Cortina d'Ampezzo.



GIOCHI OLIMPICI INVERNALI MILANO CORTINA 2026

I Giochi Olimpici invernali si svolgeranno dal 6 al 22 febbraio 2026 e le Paralimpiadi dal 6 al 15 marzo.

- La cerimonia di apertura è prevista allo Stadio Giuseppe Meazza di San Siro di Milano, la cerimonia di chiusura all'Arena di Verona, le cerimonie di premiazione nelle piazze delle medaglie di Milano e Cortina.
- I villaggi Olimpici e Paralimpici sono previsti a Milano, Cortina e Livigno e offriranno per tutta la durata dei Giochi una sistemazione sicura e confortevole per tutti gli atleti e tecnici. I Villaggi di Cortina e Livigno saranno strutture temporanee, che si avvarranno di fonti energetiche ad alta tecnologia e che, successivamente ai Giochi, saranno conservate ad uso della Protezione Civile Nazionale.
- I Giochi saranno finalizzati a offrire agli atleti la migliore esperienza possibile durante il loro soggiorno, compresa l'opportunità di conoscere atleti di altre nazioni e di promuovere una società multiculturale. L'obiettivo è quello di aiutare tutti gli atleti ad allenarsi, gareggiare ed esibirsi al meglio e di celebrare il post gara nel vero stile italiano, per un'esperienza di vita memorabile e unica.

I PARTNER

Lo Sci Club Druscié svolge la propria attività in maniera integrata con altre realtà attive nel territorio. Ne costituisce l'esempio più significativo la partnership sviluppata con la storica Scuola Sci Cortina con cui condivide e porta avanti il progetto "Junior Team e Free Ski". Obiettivo è quello di migliorare l'efficienza dell'associazione grazie all'integrazione di diverse competenze operative da erogare ai destinatari dell'offerta sportiva e, al contempo, rafforzare l'efficacia dei servizi, potenziandoli attraverso il beneficio derivante dall'effetto della rete.

Attraverso il progetto "Junior Team e Free Ski" i bambini dai 5 ai 7 anni che vogliono partecipare ad una attività continuativa seguiti da un solo maestro, possono intraprendere questo percorso che ha come obiettivo quello di ampliare il più possibile il proprio bagaglio motorio avendo come unico motore dell'attività il divertimento. Chi farà parte dello Junior Team, oltre alla possibilità di avere una propria divisa, avrà un maestro specializzato della storica Scuola Sci Cortina. Successivamente, quando un bambino raggiungerà gli 8 anni e vorrà intraprendere l'attività agonistica, potrà aderire al programma dello Sci Club Druscié. Se invece il bambino, raggiunti gli 8 anni di età, non volesse intraprendere un percorso agonistico può' passare al progetto Free Ski dove i maestri della Scuola Sci Cortina, specializzati nel Free Ride, Free style e alpinismo, insegneranno lo sci ai loro ragazzi con una visione a 360 gradi.

LA SCUOLA SCI CORTINA

La Scuola Sci Cortina è la prima Scuola Sci fondata in Italia nel 1933, vanta nel suo organico maestri di sci e snowboard specializzati nel telemark, freeride, freestyle, nell'insegnamento ai bambini e ai diversamente abili.
La Scuola Cortina, con più di 130 maestri, garantisce un'offerta varia e completa ad alta professionalità nel magico scenario che circonda Cortina d'Ampezzo, nel cuore del Patrimonio Naturale Dolomiti UNESCO.

I MEDIA

La gestione dei media rientra per lo Sci Club Druscié in una chiara strategia di comunicazione. Con particolare riferimento ai social media, l'associazione opera nella consapevolezza che questi rappresentano sia dei veri e propri strumenti promozionali che possono generare brand awareness e consolidare l'identità del Club ma soprattutto costituiscono un modo per entrare in contatto e per dialogare con gli stakeholder (quali atleti e appassionati) o, semplicemente, per garantire l'informazione su una specifica gara o evento.

Lo Sci Club Druscié, durante la stagione 2021-2022, è stato presente nelle testate giornalistiche locali ed in alcuni redazionali glamour che parlano anche della conca ampezzana. Non solo la stampa, anche i comunicati web hanno raccontato le molteplici iniziative sportive dello Sci Club Druscié.

Per quanto riguarda i social network, l'associazione è presente su: Facebook, Instagram, Linkedin, You Tube e Tik Tok.

7,5K
FOLLOWERS

6,3K
VISUALIZZAZIONI

3,7K
FOLLOWERS

38K
FOLLOWERS

119
FOLLOWERS

LA COLLETTIVITÀ

L'attenzione al sociale da parte dello Sci Club Druscié anche nella stagione 2021-2022 si è concretizzata attraverso l'impegno nella realizzazione di alcuni importanti eventi:

- Bulli Stop – Lo Sci Club Druscié ha sostenuto l'evento contro il bullismo giovanile "Musical Bullo Man" che si è svolto a Roma presso l'Auditorium Conciliazione sabato 28 maggio 2022. L'evento è stato organizzato dal Centro Nazionale Contro il Bullismo - BULLI STOP che si avvale anche del conferimento delle medaglie Presidenziali del Capo dello Stato Sergio Mattarella. Attraverso la guida della Prof.ssa Giovanna Pini, missione dell'iniziativa è quella di divulgare il più possibile il fenomeno del bullismo tenendo sempre un faro acceso su questa piaga sociale.

- TEDX Cortina – L'associazione è stato partner anche in questa edizione dell'evento organizzato il 26 agosto 2022 sulle Cinque Torri di Cortina d'Ampezzo con il tema "Limitless, il futuro è nelle nostre mani".

L'evento non ha solo l'obbiettivo di promuovere l'innovazione e le idee di valore ma anche creare un circolo virtuoso tra i protagonisti dell'evento, la comunità e il territorio cortinese. Uno degli speaker di questa edizione è stato proprio l'atleta paralimpico Rene' De Silvestro che nella stagione 21-22 ha vinto militando nella squadra agonistica del Club un argento e un bronzo alle paralimpiadi di Pechino 2022

- GOLF RACE "Le leggende dello sport" - Il "Trofeo Golf Race Sci Club Druscié - Le leggende dello sport -" è stato organizzato per il secondo anno consecutivo dall'associazione in collaborazione con ADMO e si è disputato il sabato 20 agosto 2022 a Cortina d'Ampezzo. La gara si è svolta sulle nove buche del Golf Club Cortina dove le leggende di vari sport si sono confrontate con gli invitati alla manifestazione. Al termine della gara si è svolta la premiazione. La partnership con Admo è nata per sensibilizzare le persone alla donazione del midollo osseo.

L'AMBIENTE NATURALE

Lo Sci Club Druscié è consapevole dell'importanza delle tematiche sociali ed ambientali, soprattutto all'interno di un contesto in cui lo sport può rappresentare un veicolo per la promozione e l'attuazione della sostenibilità quale bene umano comune. Si tratta di un tema insito nella mission del Club, in cui l'aspetto formativo dell'atleta implica la trasmissione di quei valori legati al rispetto di sé, degli altri e dell'ambiente naturale in cui viviamo.

In tale direzione, lo Sci Club Druscié ha inserito nella propria strategia azioni concrete volte alla sostenibilità ambientale da attuarsi nel breve e nel medio-lungo periodo.

Il Club, durante la stagione 2021/2022, si è impegnato nel distribuire a soci ed atleti una borraccia sociale in alluminio chiedendo di sostituirla a bottigliette ed altri contenitori plastificati durante la pratica dell'attività agonistica. Inoltre, con la creazione del nuovo gestionale digitale il club riuscirà a tagliare in maniera sostanziosa l'utilizzo di carta e inchiostro, abbracciando così il sistema del "paperless".

Sci Club Druscié Cortina
Sede legale: 32043 Cortina d'Ampezzo, Località Fiames, 1
Telefono: +39 0436 877059 - www.sciclubdruscie.com

A cura di:
Ufficio di presidenza dello Sci Club Druscié
contatti: info@sciclubdruscie.com

Layout e impaginazione:
Gianluca Magri @ Bit Runner Studio
Cortina d'Ampezzo

Supporto elaborazione contenuti:
Rita Mura

Foto:
© Diego Gapari Bandion, Antonio Scaramuzza, Mattia Davare

Stampa:
Pixartprinting S.p.A. - Quarto d'Altino